

BULLETIN D'INFORMATION

Avril 2026



AGNICO EAGLE
COMPLEXE CANADIAN MALARTIC



MOT DE L'ÉQUIPE

En ce début de printemps, c'est avec enthousiasme que vous trouverez dans les pages centrales de ce bulletin, le bilan 2025 du complexe Canadian Malartic.

Vous y découvrirez les retombées de nos actions sur la vie économique et communautaire de la région, ainsi que nos performances en matière d'environnement, de santé et de sécurité.

À la lecture de ce bulletin, vous constaterez également que l'année 2026 s'annonce particulièrement dynamique, tant pour nos équipes que pour les nombreuses initiatives que nous soutenons.

Nous vous présentons aussi **Au cœur de notre région**, une toute nouvelle section démontrant l'appui d'Agnico Eagle à une diversité d'initiatives portées par la population, tant à Malartic qu'en Abitibi-Témiscamingue.

Bonne lecture!



Serge Blais

SERGE BLAIS, ING.
Vice-président,
Complexe Canadian Malartic
Mines Agnico Eagle



Casey Paradis

CASEY PARADIS
Assistant surintendant communications
et relations avec le milieu,
Complexe Canadian Malartic
Mines Agnico Eagle

NOUVELLES

DÉBUT DES TRAVAUX DE REPROFILAGE DES HALDES

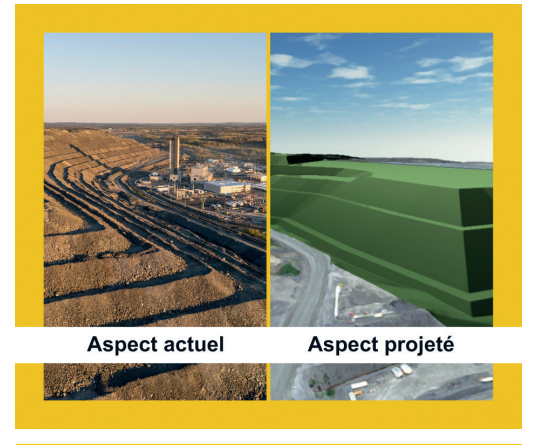
La restauration progressive de notre site a franchi une nouvelle étape avec le début des travaux de reprofilage des haldes à stériles qui ont débutés il y a quelques jours!

Tel qu'indiqué à son plan de restauration, la mine Canadian Malartic s'est engagée à revégéter les haldes à stériles afin de limiter son impact environnemental à la fin de la vie de la mine.

Bien que la fin des activités à la mine Canadian Malartic ne soit prévue qu'en 2029, les travaux de reprofilage des haldes débutent dès maintenant dans le secteur sud-est du site, près de la mine Odyssey. Dans la mesure du possible, en respectant les besoins et les limites de nos opérations, nous prioriserons les haldes visibles à partir de la route et de la communauté.

Les travaux consistent à concevoir de nouveaux plateaux et de nouvelles pentes plus douces pour favoriser la plantation d'un couvert végétal. Le nouveau design des haldes favorisera le drainage afin de permettre l'enracinement et la croissance à long terme d'espèces végétales. Comme toujours, notre engagement consiste à exercer nos activités de manière à assurer le respect de l'environnement et de la communauté. Nous appliquerons les mêmes normes rigoureuses en termes de bruit et de poussière que lors de nos opérations régulières.

N'hésitez pas à nous contacter pour toute question en lien avec le projet!



SEMAINE DE LA PRÉVENTION DU SUICIDE

À l'occasion de la Semaine de la prévention du suicide, nous réaffirmons un message essentiel : **la santé psychologique, c'est l'affaire de tous.**

Chez Agnico Eagle, la santé psychologique de nos employés a toujours été une priorité. C'est pourquoi nous avons déployé une campagne de sensibilisation sur nos sites visant à rappeler l'importance de prendre soin de soi, de reconnaître les signes de détresse et de connaître les ressources d'aide disponibles.

Nous vous encourageons à engager le dialogue autour de la santé psychologique et rappeler que l'écoute, la bienveillance et la solidarité peuvent avoir un réel impact.



NOUVELLES

ATTEINTE DE LA ZONE EAST GOULDIE



Une étape majeure a été franchie dans le développement de la mine Odyssey! Grâce à l'engagement et le travail de nos équipes, la zone East Gouldie est désormais accessible et sera prochainement mise en production.

Cette réalisation marque la concrétisation d'une vision amorcée en 2018, lorsque nos géologues ont pris l'initiative audacieuse de forer au-delà des limites connues de la minéralisation. Bien qu'imprévisible, cette approche a permis la découverte du gisement East Gouldie, aujourd'hui considéré comme le cœur de la mine Odyssey.

Nous tenons à saluer l'engagement exemplaire et la collaboration continue de nos équipes, qui ont conduit à l'atteinte de ce jalon.

À LA RENCONTRE DE NOS COLLÈGUES!

Afin de démystifier les rôles et responsabilités de nos différentes équipes, nous proposons de courtes capsules vidéo informatives sur notre page Facebook.



Une belle façon d'en apprendre davantage sur nos gens et leur métier!



Annie Guay
Coordonnatrice des mesures d'urgence



Guillaume Sasseville
Ingénieur minier senior en mécanique des roches



Pénélope Lavoie
Mécanicienne mobile

NOUVELLE FORMATION SUR NOTRE ENTENTE DE COLLABORATION

Une nouvelle formation obligatoire destinée à tous les employés et les entrepreneurs a été développée par notre équipe de communications et relations avec la communauté. Celle-ci vise à explorer l'entente de collaboration signée en 2020 avec quatre Premières Nations Anicinapek de la région, mais aussi à souligner l'importance qu'accorde Agnico Eagle à la réconciliation avec les peuples autochtones.



Jusqu'à maintenant, ce sont plus de 1 250 personnes qui ont suivi cette formation et qui contribuent activement à notre engagement envers le dialogue, le partenariat et le respect des droits des peuples autochtones.

TOUJOURS UN PLAISIR!



Encore une fois, vous êtes venus nombreux pour nous rencontrer et savourer un bon chocolat chaud à notre terrasse de Ma fête de l'Arctic.

Merci à ceux qui sont venus profiter des joies de l'hiver avec nous!

Voici les heureux gagnants de notre tirage qui ont remporté chacun un équipement de glissade :

| Louvik Denis | Lyam Lévesque | Hélène Lemieux

J'ADOpte UN ARBRE



L'initiative J'adopte un arbre connaît encore un grand succès comme en témoigne la période d'inscription qui s'est terminée le 22 mars. Grâce à notre collaboration avec la Ville de Malartic, 600 résidents inscrits — propriétaires et locataires — auront l'occasion de choisir parmi une sélection d'arbres, d'arbustes et de jardinières.

Dans les prochaines semaines, chaque participant recevra un appel pour confirmer sa réservation et obtenir les détails concernant la remise prévue le **21 mai**.

Les participants sont automatiquement inscrits au tirage d'un bac de jardinage. Les gagnants seront dévoilés sous peu.

Restez à l'affût sur notre site Web et notre page Facebook!

BILAN 2025

Voilà maintenant dix ans que nous vous présentons notre bilan environnemental, économique et communautaire. Il s'agit d'un moment important, car il nous permet de reconnaître l'engagement de l'ensemble de nos employés et, surtout, de vous communiquer ce qui se démarque en marge de nos opérations minières.

Faits saillants

Après plus d'un an de travail, nous avons officiellement lancé la capsule vidéo de formation sur l'entente de collaboration entre quatre communautés d'Anicinapek et le complexe Canadian Malartic. Cette formation est offerte à tous les nouveaux employés et sera accessible aux employés actuels et aux entrepreneurs.



Toujours dans le cadre de cette entente, nous avons remis nos deux premières bourses d'études à Jossy Mowatt d'Abitibiwinni et Solange Dumont de Lac Simon.



La mine Odyssey continue d'évoluer alors que la rampe d'accès a atteint 1 000 mètres de profondeur. Aussi, la zone aurifère phare de la mine, East Gouldie, est désormais accessible et sera mise en production prochainement.

À votre rencontre

Tout au long de l'année, plusieurs activités qui se déroulent à Malartic nous permettent d'aller à votre rencontre dans une atmosphère festive. Que ce soit vous servir des hotdogs ou du chocolat chaud, distribuer des arbres ou porter nos plus beaux chapeaux et nos bandanas font partie des plaisirs que nous voulons partager avec la communauté.

Retour sur l'année 2025 à Malartic

- Terrasse hivernale à Ma Fête de l'Artic
- Près de 3 500 remises avec J'adopte un arbre
- BBQ du Tour de l'Abitibi



Festival western

- Notre mascotte Nico à la parade du Festival western.



Dîner des aînés

- Notre dîner des aînés, qui culminait une visite de nos sites, réunissait pour la première fois des participants des communautés d'Abitibiwinni et de Lac Simon.



Marché public

- Le Marché public nous donne l'opportunité de présenter certains volets de nos opérations, notamment la restauration minière.

Guide de cohabitation

Programme de compensation

À ce jour, **près de 30 M\$** ont été versés en compensation aux citoyens de Malartic via le Guide.

2,9 M\$

Montant total versé aux citoyens de Malartic et du chemin des Merles de Rivière-Héva en compensation couvrant l'année 2024

95%

Taux d'adhésion

Environnement

Lorsqu'une mine obtient son permis d'opérer, elle est assujettie à des normes environnementales rigoureuses. Nous avons une équipe dédiée dont c'est la mission quotidienne et cette responsabilité est partagée par l'ensemble des employés. Cela demande une vigilance de tous les instants afin d'être conforme.

Voici les principaux secteurs auxquels nous sommes assujettis.

100 % CONFORME



Qualité de l'air¹

3 890 jours consécutifs
 Plus de 10 ans

Bruit²

3 364 jours consécutifs
 Plus de 9 ans

Eau³

4 705 jours consécutifs
 Plus de 12 ans

Quant aux sautages, nous avons été conformes aux normes québécoises dans le domaine à **99,8 %**.

Nombre total d'heures d'arrêt d'équipements

7 243 HEURES

Parmi les mesures employées pour en arriver à ces résultats figure l'arrêt des équipements à l'approche des normes relatives à la qualité de l'atmosphère ou des limites sonores applicables.



Nous sommes la seule entreprise au Québec, tout secteur industriel confondu, à faire l'objet d'un suivi sonore 24 heures/24.

¹En application du Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère. Du 8 mai 2015 au 31 décembre 2025.

²En application de la réglementation municipale et de la Loi sur la qualité de l'environnement. Du 15 octobre 2016 au 31 décembre 2025.

³Conformité aux normes en vigueur pour le rejet d'eau à l'effluent final. Du 12 février 2013 au 31 décembre 2025.

Santé et sécurité

Nous ne le répéterons jamais assez, la santé et la sécurité des travailleurs œuvrant sur nos deux sites sont primordiales. Tout comme pour l'environnement, des équipes dédiées s'activent chaque jour à appliquer les meilleures pratiques en prévention et de s'assurer qu'il s'agit, là encore, d'une responsabilité assumée et partagée par tous.

Fréquences combinées

Afin d'évaluer notre performance, nous utilisons un outil de mesure : la fréquence combinée. Celle-ci démontre le nombre d'événements avec perte de temps ou assignation temporaire des employés et employés d'entrepreneurs pour chaque tranche de 200 000 heures travaillées.

0,53

Mine
 Canadian Malartic

1,02

Mine
 Odyssey

Notre force

L'adage veut que nous ne soyons jamais aussi fort que le plus faible maillon de la chaîne. Nous misons ainsi sur la compétence de nos gens afin d'assurer notre production, c'est une évidence, mais aussi pour réaliser les différents sujets présentés dans le présent bilan. Notre force.

Près de **3 000 TRAVAILLEURS**
 à temps plein sur nos sites

Mine Canadian Malartic : plus de 700 employés et 950 employés d'entrepreneurs

Mine Odyssey : 765 employés et 540 employés d'entrepreneurs

Plus de 380 employés en provenance du Grand Malartic

Plus de **90**

Rivière-Héva

Plus de **210**

Malartic

Près de **80**

Dubuisson



Près de 500 employés d'Agnico Eagle proviennent de Malartic en incluant nos divisions du Nunavut et de l'Ontario.

Achats et contrats

Près de **590 M\$**

Dépenses effectuées en Abitibi-Témiscamingue par le complexe Canadian Malartic

Près de **100 M\$**

Valeur des contrats octroyés à Malartic par Agnico Eagle



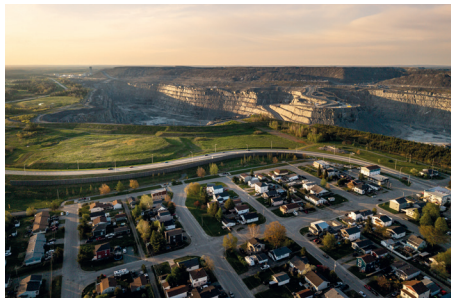
Notre production : 642 612 onces d'or

NOUVELLES



2025 : UNE ANNÉE RICHE EN PROJETS ET EN INVESTISSEMENTS

Depuis plusieurs années, le FECEM soutient des initiatives ayant un impact durable sur le développement économique, social et culturel de Malartic. En 2025, plusieurs organismes ont pu bénéficier d'un coup de pouce financier pour réaliser des projets structurants pour notre communauté.



- Cadets de l'air Escadron 884
- Chevaliers de Colomb de Malartic
- Table des aînés de Malartic
- Transport collectif
- Club de course de Malartic
- Club de l'âge d'Or
- Comptoir alimentaire de Malartic
- Coup de Pouce Communautaire
- École secondaire Le Tremplin
- Filon Baseball
- Musée minéralogique de Malartic
- Place des Argousiers
- Société d'horticulture et d'écologie de Malartic
- Transport adapté La calèche d'or
- Ville de Malartic - Accès Patrimoine

[Vous pouvez également consulter le rapport de financement annuel complet du FECEM dans la section Communauté de notre site Web.](#)

NOUVELLES



2025 : UNE ANNÉE BIEN REMPLIE POUR LE CES-CM

Au cours de sa 8^e année d'existence, le Comité d'échanges et de suivi Canadian Malartic s'est réuni à quatre reprises. Soulignons deux activités qui ont été particulièrement appréciées des membres : la visite du site de la mine Canadian Malartic et celle du Centre de formation professionnelle de Val-d'Or.

[Un immense merci à tous nos membres pour leur engagement et leur participation tout au long de la dernière année.](#)

Pour en savoir plus sur le mandat et les activités du CES-CM, consultez le rapport annuel 2025, qui est maintenant en ligne sur notre site Web.



NOUVELLES (SUITE)



RENCONTRE DU 19 MARS

À l'occasion de leur première rencontre de l'année 2026, les membres du Comité d'échanges et de suivi ont rencontré Serge Blais, vice-président Complexe Canadian Malartic, pour une mise à jour des opérations de la mine Canadian Malartic et de la mine Odyssey.

Prochaine rencontre du Comité : **11 juin 2026**



GROUPE DE TRAVAIL MARBAN



PROJET MINIER
MARBAN

RENCONTRE DU 18 MARS

Le groupe de travail du projet minier Marban s'est réuni pour une rencontre de suivi le 18 mars dernier afin que nous puissions faire l'état de l'avancement des travaux d'exploration du projet et d'échanger sur les études environnementales en cours et à venir.

Les gens présents ont également pris part à un atelier participatif portant sur l'identification des enjeux potentiels du projet.

CARTE INTERACTIVE - PROJET MINIER MARBAN

Pour connaître les travaux d'exploration liés au projet minier Marban dans le secteur de Dubuisson, consultez notre carte interactive. Accédez à la carte pour suivre l'évolution du projet, les accès utilisés et les mesures en place.



AU COEUR DE NOTRE RÉGION

À l'échelle régionale, des projets voient le jour, des initiatives rassemblent et des engagements se concrétisent. Qu'il s'agisse de déploiements d'envergure, de dons et commandites ou de réussites d'Agnico Eagle, ces actions témoignent d'un travail collectif et de retombées qui contribuent au dynamisme des communautés qui nous accueillent.

UN ROBOT EN RENFORT À NOS ÉQUIPES DE MESURES D'URGENCE SOUS TERRE



Après plus de deux ans de travail et de collaboration, les équipes de santé et sécurité des complexes miniers Goldex et LaRonde ainsi que de la mine Odyssey ont accueilli récemment un nouveau membre dans la famille Agnico Eagle : un robot d'intervention multifonctionnel.

Polyvalent et à la fine pointe de la technologie, il permettra :

- ▮ d'accroître la sécurité des équipes d'urgence;
- ▮ de réduire le temps d'intervention; et
- ▮ de limiter les dommages aux infrastructures.



Bravo à toutes les personnes impliquées dans ce projet innovant! Celui-ci démontre encore une fois notre engagement envers la santé et la sécurité de nos employés ainsi que de l'importance associée à l'amélioration continue de nos pratiques!

UNE JOURNÉE DÉDIÉE AUX TALENTS À PIKOGAN

Le 6 février, une équipe d'Agnico Eagle tenait un kiosque lors de la Journée carrière de Pikogan afin de rencontrer les participants, discuter de différentes opportunités d'emploi, répondre aux questions et faire découvrir nos métiers.



Envie d'en apprendre davantage sur nos emplois disponibles?



Consultez notre site Web **Vis l'expérience** en balayant le code QR et découvrez les possibilités qui s'offrent à vous.

10 000 \$ AU TÉLÉTHON DE LA RESSOURCE

La Ressource pour personnes handicapées Abitibi-Témiscamingue-Nord-du-Québec offre un soutien essentiel aux adultes et aux enfants vivant avec toutes formes de handicaps. Nous sommes heureux d'avoir remis un don de 10 000 \$ au 29^e Téléthon régional pour personnes handicapées.



AU COEUR DE NOTRE RÉGION

L'HIVER, C'EST FAIT POUR JOUER DEHORS!

Nous avons eu le plaisir d'être partenaires de plusieurs événements hivernaux incontournables qui ont animé la région au cours des derniers mois.



Parmi ceux-ci :

- Le Carnaval de Cadillac
- L'Hiver en fête de Val-d'Or
- La Magie des neiges Optimiste d'Amos
- Ma Fête de l'Artic de Malartic

Ces rendez-vous permettent chaque année de célébrer l'hiver et d'offrir des occasions de rassemblement pour toute la famille!

AMÉLIORATIONS ET NOUVEAUTÉS AU REFUGE PAGEAU

Agnico Eagle réaffirme son engagement envers le Refuge Pageau avec une contribution total de 150 000 \$. Ce soutien permettra notamment d'améliorer les infrastructures du site et de réaliser la construction d'un module de jeux annexé au village pour enfants.

Parce que nous partageons les mêmes valeurs, il est naturel pour nous d'appuyer cet acteur régional dédié à la réhabilitation de la faune et à la préservation de la biodiversité.



INAUGURATION DE LA MAISON D'HÉBERGEMENT RÉGIONALE EN CANCÉROLOGIE

Le 3 décembre dernier, Agnico Eagle a eu le privilège de prendre part à l'inauguration de la Maison d'hébergement régionale en cancérologie de la Fondation Santé Rouyn-Noranda.

La Maison offre un milieu chaleureux ainsi qu'une gamme complète de services, d'informations et de soins complémentaires aux personnes qui reçoivent des traitements, de même qu'à leurs proches.

Grâce à un appui financier de 1,5 M\$ à la campagne *Soignés chez nous*, nous soutenons ce projet depuis ses débuts, il y a maintenant huit ans, et nous sommes fiers de le voir devenir réalité.



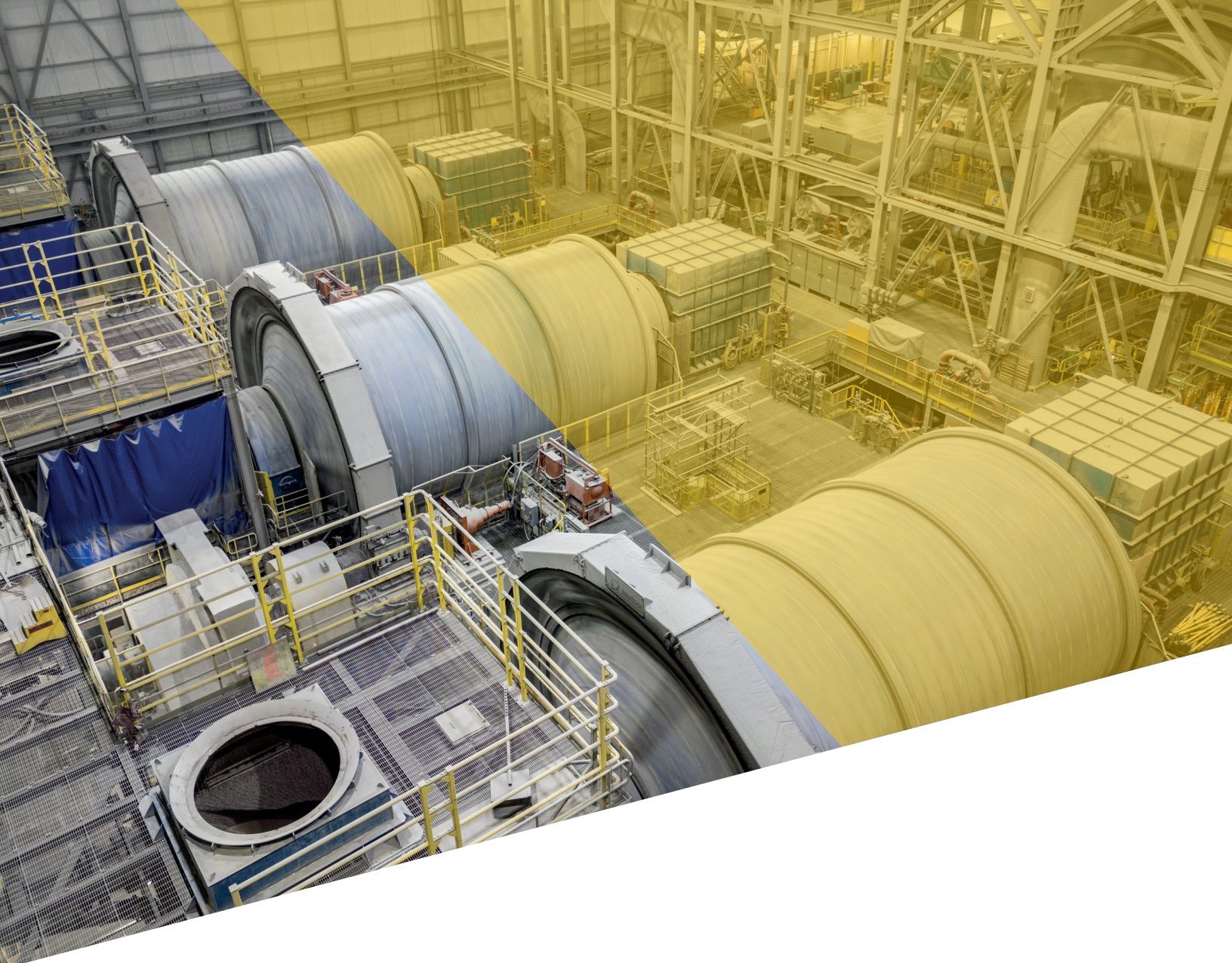
PROGRAMME D'INVESTISSEMENTS COMMUNAUTAIRES

Agnico Eagle est déterminée à contribuer au développement social et économique de ses communautés d'accueil. Ainsi, nous investissons dans plusieurs initiatives en matière d'éducation, d'environnement, de culture, d'engagement communautaire de sport et de bien-être, pour l'ensemble de la région de l'Abitibi-Témiscamingue.



Pour soumettre une demande de dons ou commandites, rendez-vous au abitibi.agnicoeagle.com/implication/ ou balayez ce code QR.





Nous sommes à votre écoute!



1041, rue Royale, Malartic



Lundi au jeudi : 8 h 30 à 16 h 30
Vendredi : 8 h 30 à 12 h



819 757-2225, poste 3425



rcommunautaires@agnicoeagle.com



AGNICO EAGLE

COMPLEXE CANADIAN MALARTIC

MALARTIC.AGNICOEAGLE.COM