



Rencontre 13 mars 2024

**COMITÉ
D'ÉCHANGES
ET DE SUIVI**
Canadian Malartic



Plan de la rencontre

- Mot de bienvenue et tour de table
- Présentation – Mise à jour des opérations Complexe Canadian Malartic
- Présentation – Mise à jour restauration du parc à résidus
- Suivi des plaintes et des non-conformités
- Informations sur les rejets ou les expositions de cyanure
- Actions de suivi
- Varia;
 - Adoption du rapport annuel 2023
 - *Fais pas l'Autruche* – Campagne de sensibilisation à la sécurité routière
 - Sujets d'intérêt pour la rencontre de décembre 2024
- Remerciements et clôture de la rencontre

Mot de bienvenue et tour de table



Mise à jour des opérations

CES-CM - 13 mars 2024



ENSEMBLE
ENGAGEMENT
INNOVATION

NOTRE FAÇON D'ÊTRE



1 |

Est-ce **sécuritaire** pour les employés?



2 |

Est-ce que le respect **de l'environnement et de la communauté** est assuré?

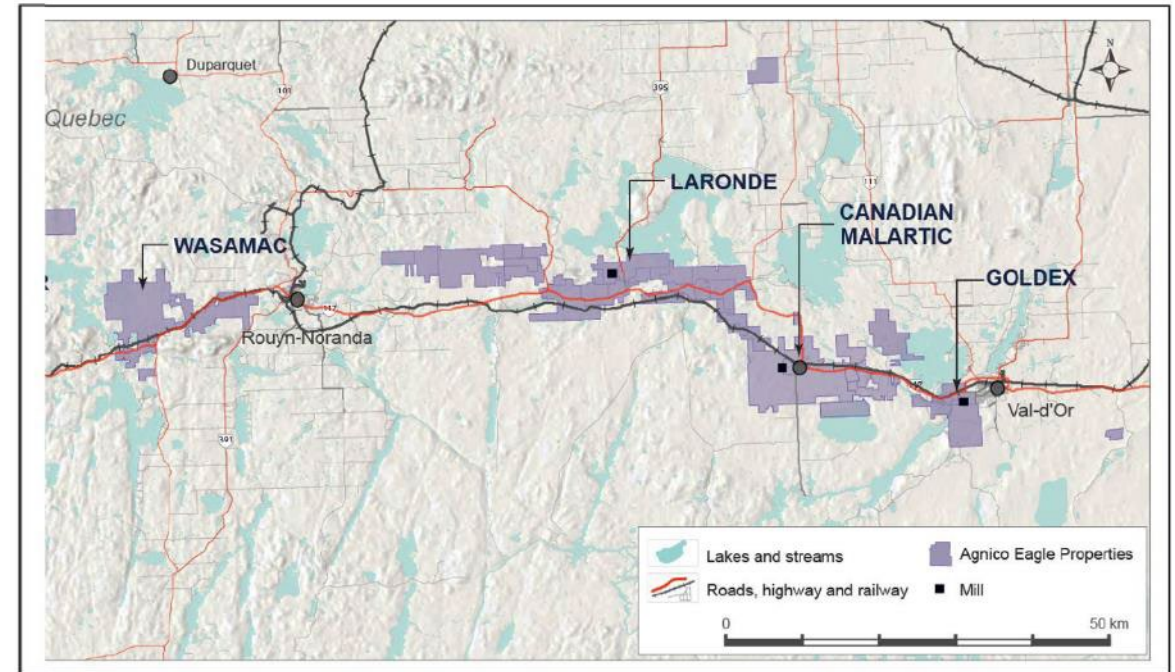


3 |

Une fois ces deux étapes confirmées, nous pouvons **opérer**.

Complexe Canadian Malartic

- **Mine Canadian Malartic**
- **Mine Odyssey**
- **Projet Wasamac** (*depuis le 29 janvier 2024*)
- **Support aux opérations**
 - *Administration (administration, achats, entrepôts, TI, infrastructures, etc)*
 - *Ressources humaines*
 - *Communications et relations avec la communauté*
 - *Évaluation de projets (Odyssey et Exploration Régionale)*



BILAN 2023

SANTÉ ET SÉCURITÉ

- **Fréquences combinées 2023**
 - Mine Canadian Malartic : 0,3
 - Mine Odyssey : 1,52

RESPECT DES NORMES ENVIRONNEMENTALES

- **Qualité de l'air, bruit et eau**
 - 100% depuis, 8, 7 et 10 ans respectivement
- **Sautages**

99,5% conforme aux normes québécoises en matière de sautage :

 - Vibration : 100%
 - Émissions de NOx : 99,5%
 - Suppression : 100%

RESSOURCES HUMAINES

- Mine Canadian Malartic : Près de 700 employés et plus de 800 employés d'entrepreneurs
- Mine Odyssey : Plus de 360 employés et 345 employés d'entrepreneurs
- Départements de services dédiés aux deux sites : Plus de 100 employés



1 Est-ce **sécuritaire** pour les employés?



2 Est-ce que le respect **de l'environnement et de la communauté** est assuré?



3 Une fois ces deux étapes confirmées, nous pouvons **opérer**.

NOS GRANDS JALONS 2023

MINE CANADIAN MALARTIC

- Fin de la fosse Canadian Malartic – Mai 2023
- 7 millionième once d'or – Juin 2023

MINE ODYSSEY

- Début du fonçage du puits – Mai 2023
- Début de la production par la rampe – Mars 2023

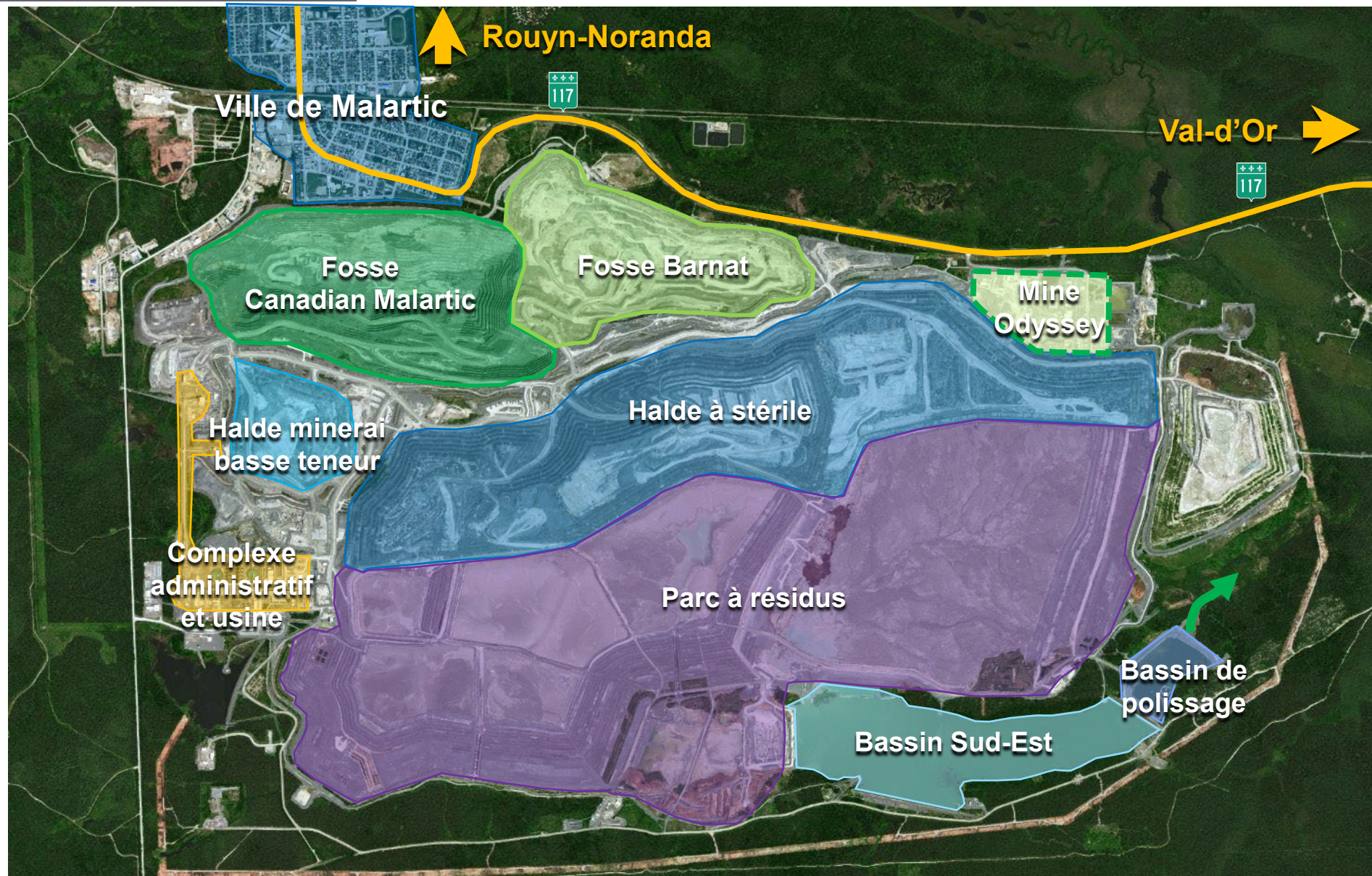


Mine Canadian Malartic



AGNICO EAGLE





CONSTRUCTION DE LA BERME CENTRALE

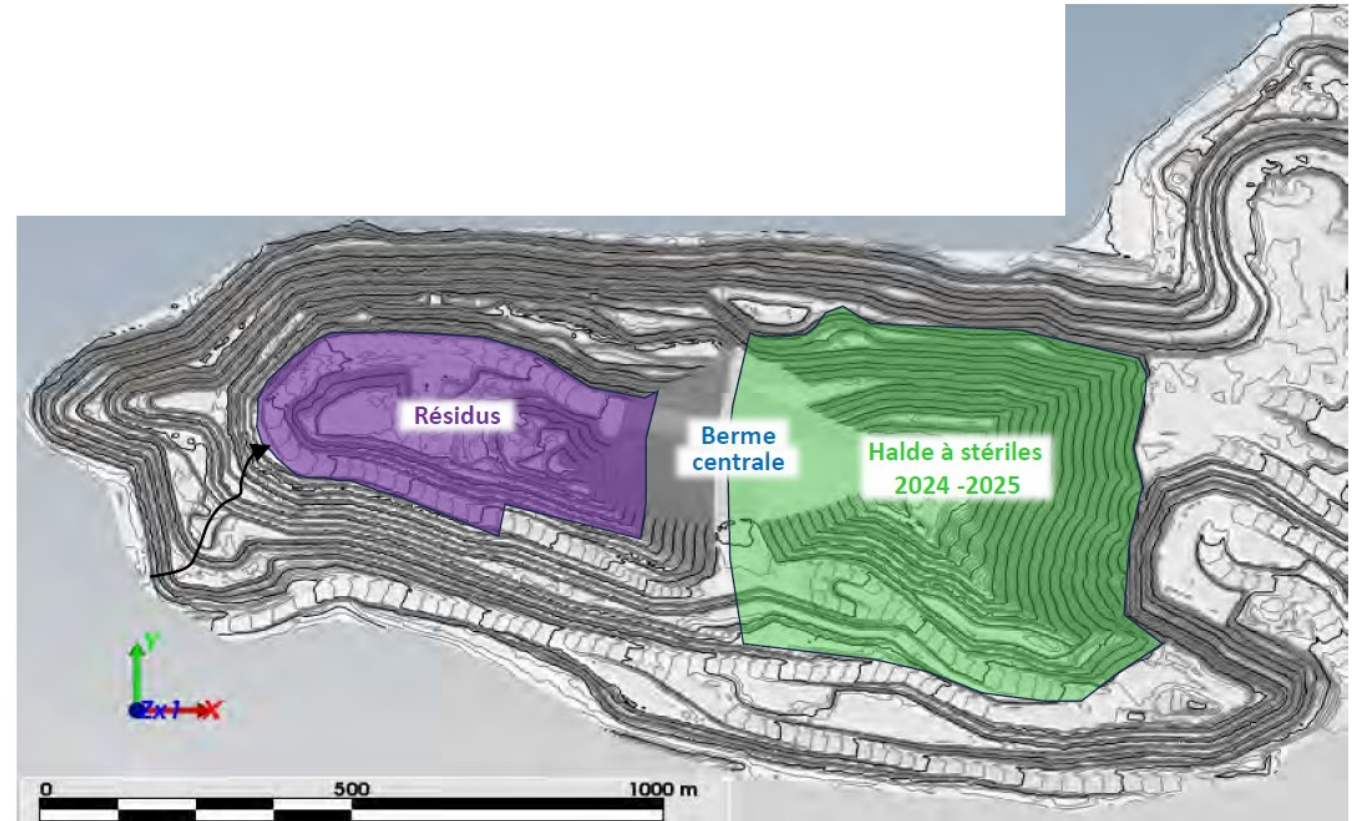
- Cette berme scindera la fosse Canadian Malartic en deux parties.
 - L'une recevra les stériles de la fosse Barnat.
 - La seconde servira au dépôt des résidus provenant de la fosse Barnat et de la mine Odyssey.
- Ce projet permet **de réduire notre empreinte écologique** en évitant la construction d'un nouveau parc à résidus et de nouvelles haldes à stériles.



25 janvier 2024

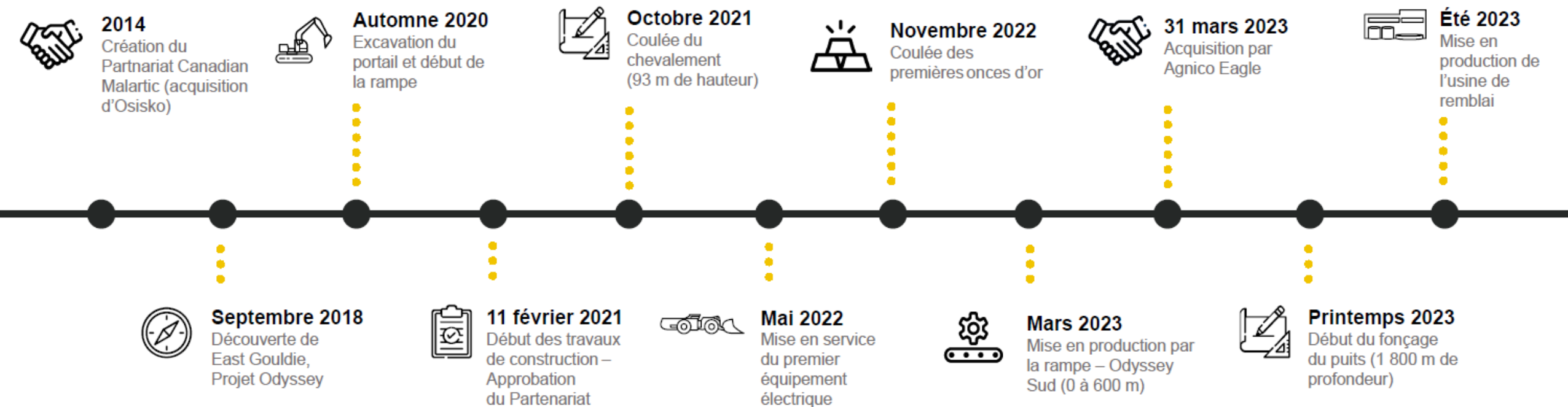
DÉPÔT DE RÉSIDUS DANS LA FOSSE CANADIAN MALARTIC

- Les travaux de déposition des stériles dans la fosse Canadian Malartic ont débuté au printemps 2023.
- Jusqu'à maintenant, les stériles déposés servaient principalement à la construction de la berme centrale qui permettra de séparer les stériles et les résidus.
- La déposition des résidus devrait quant à elle débuter en juin 2024.
 - Des phases de tests seront réalisées en avril.



Mine Odyssey





Jalon 1

Débuter le fonçage du puits

1. Chevalement
2. Bâtiment de service
3. Silo à stérile
4. Bâtiment des treuils de fonçage

Jalon 2

Débuter la production par la rampe

1. Usine de remblai en pâte – phase 1
2. Station et ligne 120 kV
3. Bâtiment des compresseurs
4. Atelier mécanique et entrepôt
5. Collet de la monterie d'air vicié



Jalon 3 Débuter la production par le puits (2027)

1. *Bâtiment des treuils de production – 2025 et 2027*
2. *Complexe opérationnel - 2025*
3. *Silo à minerai - 2027*
4. *Usine de remblai - phase 2 (20 000 tonnes par jour) - 2027*
5. *Systèmes de manutention du matériel (Niveaux 105 et 166) – jusqu'en 2030*



FONÇAGE DU PUITTS - ODYSSEY

- Premier sautage effectué le 12 mai 2023
- Profondeur actuelle : 420 m
- Profondeur visée : 1 800 m
- Diamètre intérieur : 6,5 m

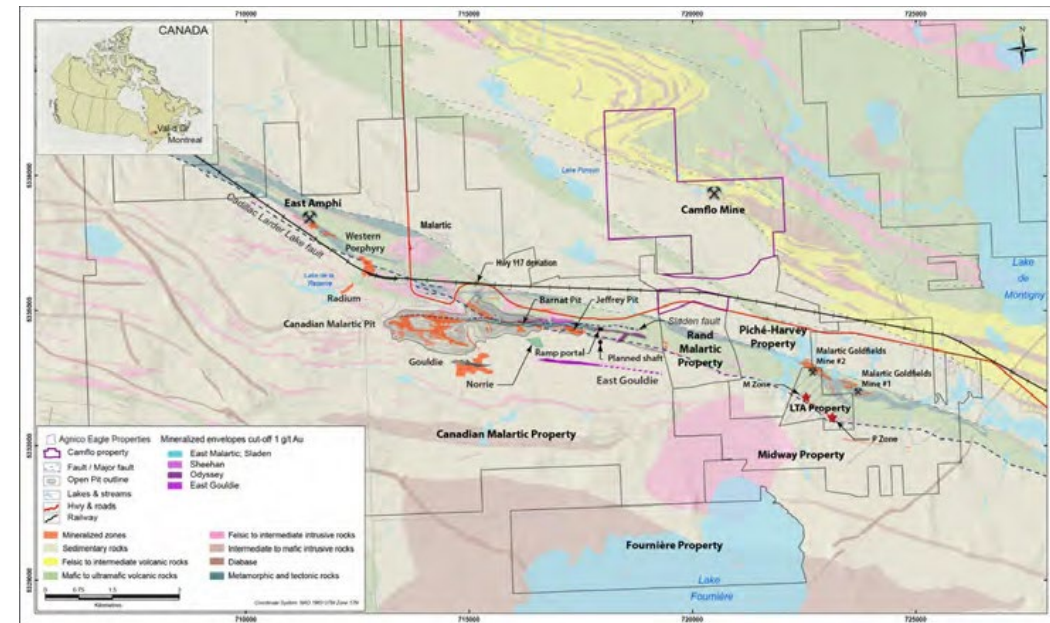


VISION COMPLEXE CANADIAN MALARTIC

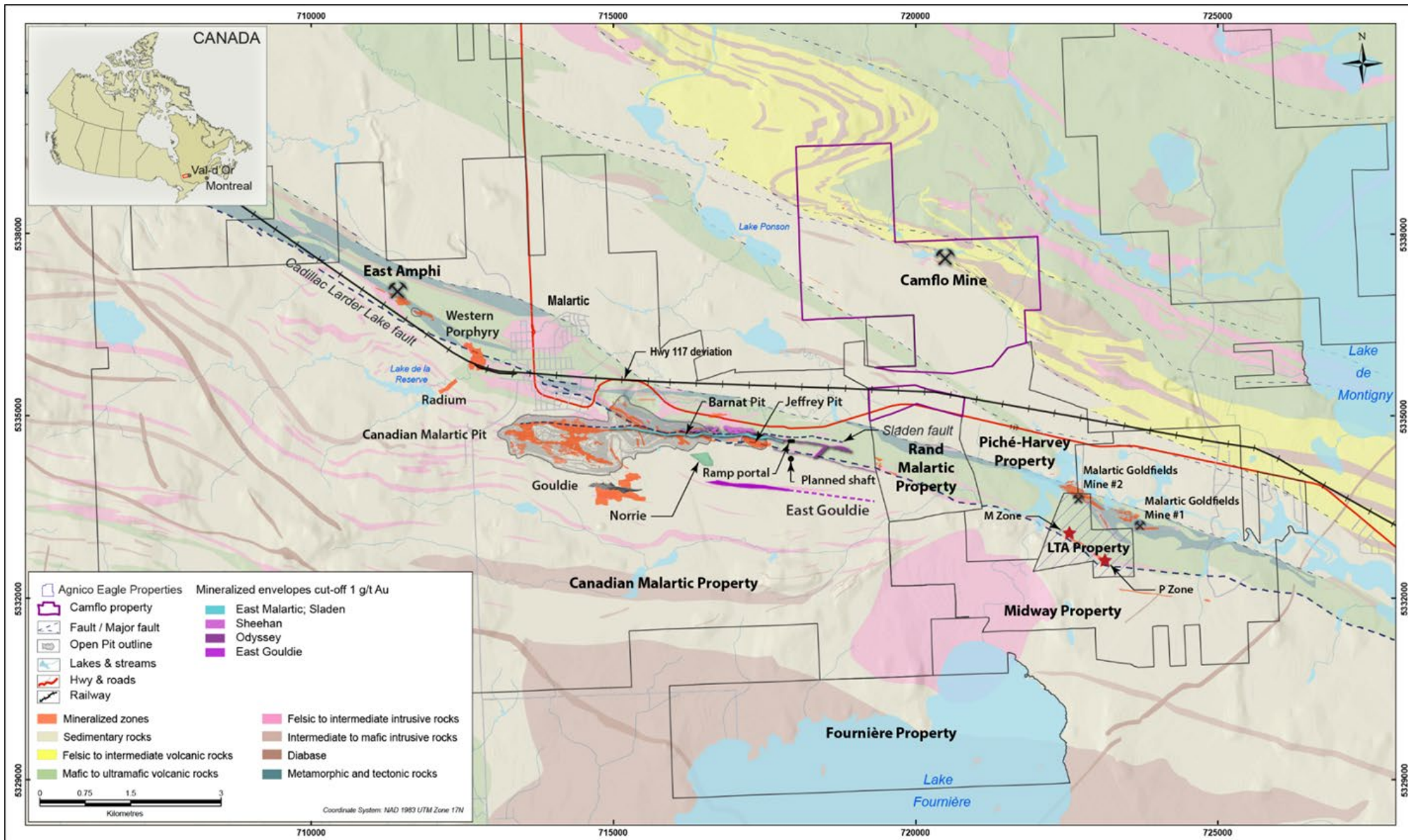
Depuis 2014, Agnico Eagle croit au potentiel de Malartic et nous poursuivons le travail déjà amorcé.

Cette consolidation de nos activités positionne avantageusement l'entreprise pour optimiser ses actifs dans la région et tirer parti des synergies possibles pour en dégager toute la valeur potentielle.

- Projet d'usinage de minerai à l'usine de Mine Canadian Malartic
- Stratégie d'exploration régionale dans le but de trouver d'autre gisement
- Synergies potentielles avec les autres sites régionaux
- Potentiel à Odyssey, projet de classe mondiale :
 - Projet puits #2
 - Prolongation de la vie de la mine au-delà de 2042?



VISION COMPLEXE CANADIAN MALARTIC





Merci !

Symbole boursier :
NYSE et TSX : AEM

Relations avec les investisseurs :
416 847-8665
info@agnicoeagle.com

agnicoeagle.com



AGNICO EAGLE

Mise à jour de la restauration du parc à résidus Canadian Malartic

CES-CM

13 mars 2024



AGNICO EAGLE






Politique de gestion des résidus miniers


Conformément à notre Politique de développement durable, nous sommes déterminés à gérer nos parcs à résidus miniers de façon responsable, sécuritaire et respectueuse de l'environnement afin de prévenir les conséquences sur la santé et la sécurité du public et sur l'environnement. Pour ce faire, nous avons inclus la gestion des résidus dans notre système intégré de gestion en conformité avec l'initiative « Vers le développement minier durable » de l'Association minière du Canada.

Voici notre engagement en matière de gestion responsable des résidus :

- Planifier, concevoir, construire, exploiter, désaffecter et fermer nos parcs à résidus de manière à en réduire les effets à long terme, les risques et les conséquences tout au long du cycle de vie de ces infrastructures.
- Allouer les ressources appropriées pour supporter les activités de gestion des résidus.
- S'assurer que tous les aspects de la gestion des résidus sont conformes aux exigences réglementaires, aux principes d'ingénierie raisonnables et prudents, aux critères de conception ainsi qu'à nos standards et système de gestion corporatifs.
- Gérer nos parcs à résidus site par site en fonction de leurs risques intrinsèques au moyen de la technologie la plus appropriée et des meilleures pratiques, disponibles et applicables, pour atteindre les objectifs de rendement.
- Gérer les résidus dans les zones désignées et assurer une surveillance et un entretien adéquats des infrastructures.
- Établir et maintenir un mécanisme de préparation et de réponse aux situations d'urgence.
- Encourager la participation de nos communautés d'intérêts en ce qui a trait au développement des parcs à résidus.
- Mettre en place un programme continu d'examen interne, externe et indépendant pour faciliter l'amélioration continue de la performance en matière de santé, sécurité et environnement.
- Déterminer le niveau de responsabilité, d'autorité et de compétence approprié pour la prise de décision selon le niveau de risque évalué.
- Promouvoir l'apprentissage continu, la communication et la prévention hâtive en matière de gestion des résidus.
- Promouvoir l'esprit d'initiative, l'engagement personnel et la responsabilisation de tous les employés, consultants et entrepreneurs impliqués dans la gestion des résidus.


Ammar Al-Joundi
Président et Chef de la direction


Carol Plummer
Vice-présidente exécutive,
Excellence opérationnelle


Michel Julien
Vice-président, Environnement et
Infrastructures critiques
Cadre supérieur responsable

Octobre 2022



- Complémentaire à la politique de développement durable AEM.
- Signée par la haute direction mais se décline dans chaque installation d'AEM.
- Précise nos engagements à :
 - Gérer de façon responsable et durable les résidus miniers;
 - Minimiser les risques liés à la présence d'infrastructures de gestion des résidus miniers;
 - Assurer un haut niveau d'appropriation pour la prise de décision et de responsabiliser nos employés, consultants et entrepreneurs impliqués dans la gestion des résidus.

PROGRESSION SUR LA DÉMARCHE DE FERMETURE DU PARC

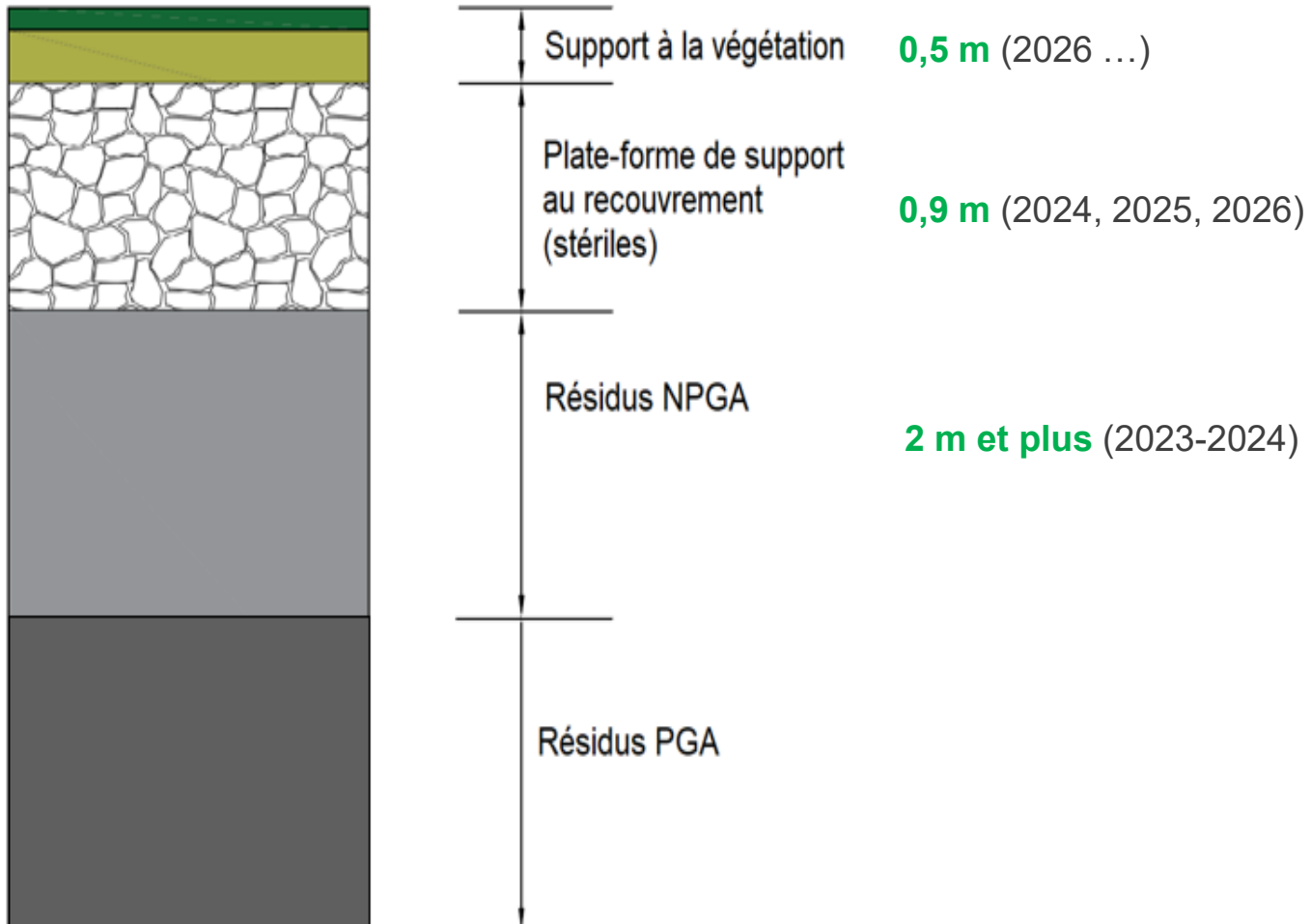


 Cellules complétées

 Cellules en opération jusqu'en septembre 2024

PROGRESSION SUR LA DÉMARCHE DE FERMETURE DU PARC

Recouvrement prévu au parc à résidus



PROGRESSION SUR LA DÉMARCHE DE FERMETURE DU PARC

Recouvrement : couche de stériles non potentiellement générateur acide (couche neutralisante)

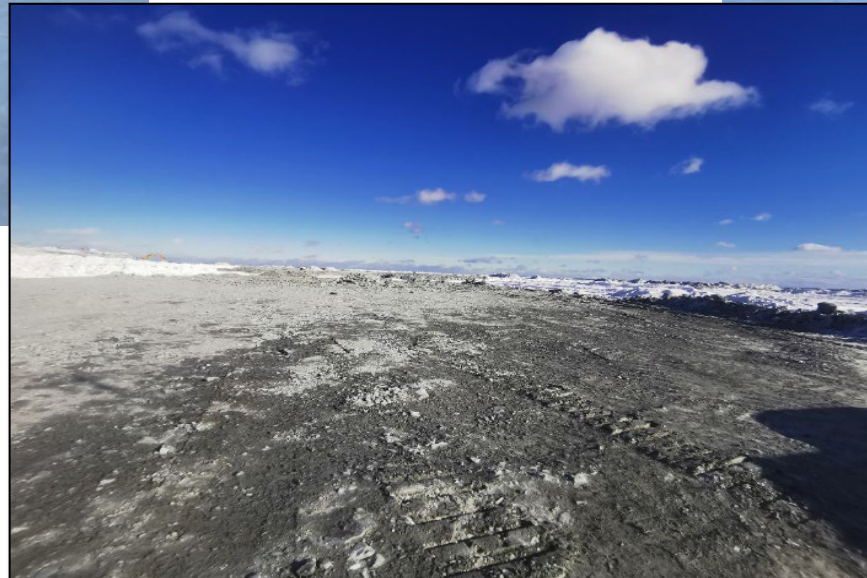


PROGRÈS SUR LA COUCHE DE RECOUVREMENT AVEC DES STÉRILES



78%
de la cellule
PR1ED
recouverte

PROGRÈS SUR LA COUCHE DE RECOUVREMENT AVEC DES STÉRILES



PROCHAINES ÉTAPES

1. Continuer la déposition de stériles neutralisants dans les autres cellules du parc à résidus (hiver 2024, 2025, 2026)
2. Commencer les réflexions sur le profilage de la halde à stériles (printemps et été 2024)
3. Finaliser les études requises pour l'approbation du recouvrement du parc à résidus (fin 2024 – début 2025)



Commentaires? / Questions?



Merci

Symbole boursier :
NYSE et TSX : AEM

Relations avec les investisseurs :
416 847-8665
info@agnicoeagle.com

agnicoeagle.com



AGNICO EAGLE

Suivi des plaintes et des non-conformités



LISTE DES PLAINTES

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
Circulation à la sortie du site de la mine	Trafic routier	Secteur 5	5 février 2024	<ul style="list-style-type: none">- Visionnement des caméras de surveillance à l'entrée du site- Conducteur n'effectue pas son arrêt obligatoire- Conducteur identifié et rencontré par ses superviseurs	Fermée 6 février 2024

LISTE DES NON-CONFORMITÉS

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
-------	----------------------	--------------	---------------------	--------------	--------

*Aucune non-conformité depuis la rencontre du 14 décembre 2022

LISTE DES PLAINTES

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
Sautage 28 novembre 2023 11 h 19	Environnement Vibrations	Secteur 1	28 novembre 2023	Sautage conforme Vibration la plus forte Musée : 2,70 mm/s, 109,2 dBL Durée :14,9 secondes	Fermée 5 décembre 2023
Sautage 28 novembre 2023 15 h 05	Environnement Vibrations	Secteur 1	28 novembre 2023	Sautage conforme Vibration la plus forte Royale : 2,71 mm/s, 108 dBL Durée :12,1 secondes	Fermée 5 décembre 2023
Sautage 1 mars 2024 11 h 19	Environnement Vibrations	Secteur 1	1 mars 2024	Sautage conforme Vibration la plus forte Jacques-Cartier : 2,29 mm/s, 110,6 dBL Durée : 14,9 secondes	Fermée 12 mars 2024
Sautage 3 mars 2024 11 h 25	Environnement Vibrations	Secteur 1	3 mars 2024	Sautage conforme Vibration la plus forte Royale : 1,75 mm/s 110,6 dBL Durée : 13,9 secondes	Fermée 12 mars 2024

LISTE DES NON-CONFORMITÉS

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
Déversement d'huile hydraulique – Ne pas avoir avisé sans délai	Environnement Autre	Fosse Barnat	14 décembre 2023	<p>Déversement de 85 litres d'huile hydraulique survenu en soirée le 14 décembre 2023.</p> <p>Le déversement a immédiatement été pris en charge, le matériel contaminé a été récupéré.</p> <p>Déclaration du déversement en début de journée le 15 décembre 2023.</p>	<p>Réponse à l'avis de non-conformité déposée le 23 janvier 2024.</p> <p>Fermée 7 février 2024</p>

Fuite – Conduite eaux minières

15 décembre 2023



COMPLEXE CANADIAN MALARTIC



FUITE – CONDUITE EAUX MINIÈRES – 15 DÉCEMBRE 2023









FUITE – CONDUITE EAUX MINIÈRES – 15 DÉCEMBRE 2023

- **Échantillonnage a été effectué dans le fossé de drainage et dans le milieu**
 - Résultats d'analyse du mélange eaux minières/eaux de fonte respectent les normes
 - Résultats montrent que le mélange eaux minières/eaux de fonte auraient atteint le ruisseau Raymond

- **Quantité estimée du rejet**
 - 4 000 m³ d'eaux minières

- **Nature de la fuite**
 - Poinçonnement de la conduite par une pierre angulaire lors de l'installation

- **Mesures correctrices**
 - Réévaluer la procédure de remblaiement des conduites HDPE en se basant sur les recommandations du Plastic Pipe Institute (PPI)
 - Évaluer, sélectionner et mettre en place une protection, tel qu'un ouvrage de captage des eaux



AGNICO EAGLE

Merci

Symbole boursier :
NYSE et TSX : AEM

Relations avec les investisseurs :
416 847-8665
info@agnicoeagle.com

agnicoeagle.com



Informations sur les rejets ou les expositions de cyanure

Juin 2023 à mars 2024

Catégorie	Nombre d'incidents / rejets	Description de l'évènement	Intervention / mesure d'atténuation
a) Incidents d'exposition au cyanure résultant en une hospitalisation, voire un décès	0	N/A	N/A
b) Incidents où des rejets à l'extérieur ou à l'intérieur du site de la mine ont exigé une intervention ou des mesures d'atténuation	2	7 novembre 2023 : Dans le cadre de l'inspection du réservoir de cyanure, au moment du retrait du couvert de trou d'homme, un résiduel de cyanure a coulé dans le bassin de confinement du réservoir.	<ul style="list-style-type: none">Pompage du liquide à l'aide d'un camion siphon
		18 juin 2023 : Déversement d'eau de procédé à la porte no.6 de l'usine lors du nettoyage d'un camion à poussière.	<ul style="list-style-type: none">Le sol a été récupéré

Informations sur les rejets ou les expositions de cyanure

Juin 2023 à mars 2024 (suite)

Catégorie	Nombre d'incidents / rejets	Description de l'évènement	Intervention / mesure d'atténuation
c) Incidents où un rejet à l'extérieur ou à l'intérieur du site de la mine cause des effets nocifs significatifs sur la santé ou l'environnement	0	N/A	N/A
d) Incidents où un rejet à l'extérieur ou à l'intérieur du site de la mine a nécessité l'établissement d'un rapport en vertu des réglementations applicables (Exemple : rapport à la CNESST, au gouvernement provincial et/ou fédéral, etc.)	0	N/A	N/A
e) Rejets qui ont provoqué le dépassement des limites applicables environnementales et de santé pour le cyanure	0	N/A	N/A

Action de suivi

- Fournir les données comparatives avec le dernier rapport du SCSE quant aux dépenses annuelles de fonctionnement du CCM

Dépenses annuelles de fonctionnement du CCM

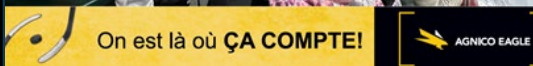
DONNÉES COMPARATIVES

SCSE Période 2015-2017	Dépenses de fonctionnement et d'investissement (moyenne annuelle)	Répartition des dépenses de fonctionnement et d'investissement en biens et services	
		2017	
	618 M\$	Abitibi-Témiscamingue 35 %	
		Val-d'Or 18 %	Malartic 7,6 %
SCSE Période 2018-2021	747 M\$	2021	
		Abitibi-Témiscamingue 73 %	
		Val-d'Or 46 %	Malartic 14 %

Relations avec la communauté



CLUB PLEIN AIR MALARTIC
Contribution de 100 000 \$



IMPLICATIONS COMMUNAUTAIRES LOCALES

DONS ET COMMANDITES

- 7 000 \$ – Demi-Marathon de Malartic
- Plus de 1000 \$ – Don canettes consignées au Groupe Soleil
- Halloween
 - 2 000 \$ – Fête de la citrouille
 - Tenue d'un kiosque par l'équipe des communications et relations avec la communauté
- Initiatives du temps des Fêtes
 - Collecte de denrées sur les sites au profit du Comptoir alimentaire de Malartic
 - Participation à la guignolée des Médias
 - 3 000 \$ – Don de au Comptoir alimentaire et participation de l'équipe à la confection des paniers de Noël
- 15 000 \$ – Transport Mont-Vidéo saison 2023-2024
- On est là où ça compte!
 - La Maison de la famille et le Groupe Soleil de Malartic organismes invités des Foreurs de Val-d'Or
- 6 000 \$ – Ma fête de l'Artic
 - Tenue d'un kiosque par l'équipe des communications et relations avec la communauté

FECM

- 100 000 \$ – Club plein air Malartic
- 20 000 \$ – Comptoir alimentaire de Malartic
- 15 000 \$ – Tables des aînés de Malartic et de Rivière-Héva
- 12 000 \$ – Société de développement économique de Malartic

Varia

- Adoption du rapport annuel 2023
- *Fais pas l'autruche* – Campagne de sensibilisation à la sécurité routière
- Propositions de sujets – rencontre de décembre

Adoption du rapport annuel 2023



FAIS PAS L'AUTRUCHE



Vidéo # 1



Vidéo # 2

Calendrier d'activités **2024**

Calendrier 2024	Principaux thèmes
12 juin	Visite de la mine Odyssey et BBQ
18 septembre	Présentation du projet de revitalisation de la rivière Malartic et de l'aménagement d'un parc linéaire suivi de la visite du tracé
4 décembre	Sujets à déterminer



Merci !

**COMITÉ
D'ÉCHANGES
ET DE SUIVI**
Canadian Malartic

