



Rencontre 3 décembre 2025

COMITÉ
D'ÉCHANGES
ET DE SUIVI
Canadian Malartic



Plan de la rencontre

- Mot de bienvenue et tour de table
- Présentation sur l'automatisation et la téléopération à la mine Odyssey
- Révision triennale du Programme de compensation
- Suivi des plaintes et des non-conformités
- Varia;
 - Adoption des faits saillants de la rencontre du 24 septembre 2025
 - Proposition d'un calendrier de rencontres 2026
- Remerciements et clôture de la rencontre

Mot de bienvenue et tour de table



Automatisation et téléopération à la mine Odyssey

Décembre 2025



AUTOMATISATION VS TÉLÉOPÉRATION

L'**automatisation** consiste à utiliser des technologies pour exécuter des tâches répétitives de manière automatique, avec un minimum d'intervention humaine. Elle vise à rendre les flux de travail plus efficaces, réduire les erreurs et gagner du temps.

La **téléopération** permet de contrôler à distance certains équipements.



POURQUOI L'AUTOMATISATION ET LA TÉLÉOPÉRATION ?

Plus sécuritaire

- Réduction de l'exposition aux environnements à risque et des zones de danger
- Élimination de certaines tâches répétitives
- Réduction des accidents

Plus efficace

- Possibilité d'opérer plusieurs équipements en simultané
- Réduction des interruptions (forage, soutirage et transport entre les quarts)
- Précision accrue et réduction des erreurs humaines
- L'abaissement des coûts de production peut allonger la vie de la mine et les emplois

Pour s'adapter face aux défis de main-d'œuvre

- Restructuration des emplois : nouveaux types d'emplois qualifiés
- Moins d'opérateurs sur le terrain + augmentation des postes en salle de contrôle
- Postes accessibles pour des gens qui ne peuvent aller sous terre (ex. femmes enceintes)



21 équipements téléopérables, dont 10 autonomes

- 11 chargeuses
- 3 camions
- 7 foreuses



Chargeuse-navette ST18



Camion MT65



Foreuse Simba

AUTRES INITIATIVES D'AUTOMATISATION

Sautages de production et développement

100% électronique via le réseau LTE et une application web

Système de cadenassage à distance

via les téléphones cellulaires pour les travaux sur la ligne de remblai et le sautage du puits

Lampes de mineurs intelligentes

pour rejoindre les travailleurs lors d'évacuation ou autre situation en les faisant clignoter.



LA SALLE DE TÉLÉOPÉRATION AU CŒUR DE L'AUTOMATISATION

- Plus d'une dizaine de contrôleurs actuellement
- Au plus fort des opérations : 96 postes de contrôleurs et plusieurs superviseurs salle de contrôle.
- En fonction 24 heures sur 24, 365 jours par année



Actuellement



Dans le nouveau complexe administratif à venir au printemps



Des questions?

Symbole boursier:
AEM on TSX & NYSE

Relations avec les investisseurs:
416-847-8665
info@agnicoeagle.com

agnicoeagle.com



Révision triennale Programme de compensation

Rencontre CES-CM

3 décembre 2025



Révision du Programme de compensation aux 3 ans

- 2016 – mise en application de la première mouture du Guide
- 2019 – gel des compensations jusqu’en 2022, suivant l’entente à l’amiable dans le cadre du recours collectif.
- 2022 – révision du programme de compensation ;
 - Maintien des montants des compensations sans indexation pour les années 2022 à 2024 inclusivement
 - Ajout de 2 ans au Guide compte tenu du prolongement des activités dans la fosse Barnat jusqu’en 2029
 - Dernière période compensatoire prévue en début 2030 (pour l’année 2029)
- **2025 – révision nécessaire pour application en début d’année 2026**
 - Entre 2015 et 2024, les données comparatives de nos différentes stations de mesure nous permettent de conclure que notre performance environnementale chiffrée s’est grandement améliorée.
 - Puisque les montants des compensations sont basés sur notre performance environnementale...en théorie, une diminution de ces montants serait justifiée. On parle d’une réduction significative pour les **zones A et B**, près de **40 % et 30 % respectivement** et de **14 % pour les zones C et D**.

Notre proposition :

- Afin d'assurer une période de transition, et ce malgré l'amélioration de notre performance environnementale, les montants des compensations seront maintenus pour les années 2025 à 2029 inclusivement ;
- Tenant compte de cette amélioration, aucune indexation des montants ne sera appliquée durant cette période ;
- La présente révision du Guide sera la dernière.

Résultats comparatifs des données

2015 - 2024



Résultats comparatifs des données – Poussière 2015 - 2024

	Données de 2015	Données de 2024	Différence
ZONE A Station A2	74 ug/m ³	52,81 ug/m ³	(21,19) ug/m ³ Baisse de 28,64 %
ZONE B Aucune station/aucune donnée	55,18 ug/m ³ Moyenne de A2 (Zone A) et de A1 (Zone C)	41,98 ug/m ³ Moyenne de A2 (Zone A) et de A1 (Zone C)	(13,20) ug/m ³ Baisse de 23,92 %
ZONE C Station A1	36,35 ug/m ³	31,14 ug/m ³	(5,21) ug/m ³ Baisse de 14,33 %

Norme
120 ug/m³

Résultats comparatifs des données – Sautages 2015 - 2024

	Données de 2015	Données de 2024	Différence
ZONE A Sismo 1,2,3,4 et 6	3,424 mm/s	1,910 mm/s	(1,514) mm/s Baisse de 44,22 %
ZONE B Sismo 5 et 7	1,195 mm/s	1,024 mm/s	(0,171) mm/s Baisse de 14,31 %
ZONE C Aucune station de mesure	Négligeable Non considéré au GUIDE	Négligeable Non considéré au GUIDE	Négligeable Non considéré au GUIDE

Seuil de
détection
1 mm/s

Rappel : Vibration maximale permise = 12,7 mm/s

Résultats comparatifs des données – Bruit 2015 - 2024

	Données de 2015	Données de 2024	Différence
ZONE A Station B3*	47,31 dB	41,9 dB	(5,41) dB Réduction physique de 71,2 % VS
ZONE B Station B1	44,99 dB	39,58 dB Aucune donnée en 2024, on utilise donc le même delta que la Zone A - 5,41 dB	(5,41) dB Réduction physique de 71,2 % VS
ZONE C Aucune station de mesure	Négligeable Non considéré au GUIDE	Négligeable Non considéré au GUIDE	Négligeable Non considéré au GUIDE

*Seules les données de B3 sont disponibles depuis le Décret 2017 (le déplacement des activités vers l'est avait été considéré au BAPE)

Suivi des plaintes et des non-conformités



LISTE DES PLAINTES					
Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
*Aucune plainte depuis la rencontre du 24 septembre 2025					

LISTE DES NON-CONFORMITÉS					
Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
*Aucune non-conformité depuis la rencontre du 24 septembre 2025					

LISTE DES PLAINTES					
Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
Programme de compensation	Communauté	Secteur 1	16 octobre 2025	– Insatisfaction reliée au délai de traitement d'une demande de compensation	Fermée 7 novembre 2025
Avis relatif à un bris matériel	Environnement Vibrations	Secteur 1	20 octobre 2025	– Proposition d'inspection rejetée – Demande rejetée	Fermée 27 novembre 2025
Demande d'inspection – bris à un immeuble	Environnement Vibrations	Secteur 2	29 octobre 2025	– Demande d'inspection pour bris à un immeuble – Processus d'inspection en cours	En cours

LISTE DES NON-CONFORMITÉS					
Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Actions de suivi	Statut
Émission de gaz NOx	Environnement Sautage	Fosse Barnat	29 octobre 2025	1. Ministère avisé; 2. Rapport d'analyse déposé le 25 novembre 2025.	En cours

Action de suivi et varia

- Adoption des faits saillants de la rencontre du 24 septembre 2025
- Proposition d'un calendrier de rencontres 2026

Adoption des faits saillants

Rencontre du 24 septembre 2025



FAITS SAILLANTS

Informations générales sur la rencontre

**24 septembre 2025**
13 h à 15 h

**Cédric Bourgeois**
Facilitation

**En ligne (Teams)**

**Elisabeth Daigle**
Prise de note

**13 personnes participantes**
Liste annexée

Mot de bienvenue et tour de table



- Florent Gilles de l'OSVAJ est en préparation du projet SurVol Benthos pour la surveillance de la santé des petits cours d'eau à la Petite rivière Hélie et à la rivière Bourlamaque. Les stations d'observations pourront être maintenues jusqu'en 2027 grâce au soutien d'Agrico Eagle.
- Christelle Perron, de la Maison de la famille de Malartic, indique que l'organisme participe au projet « Grandir en nature » qui fait la promotion du jeu en plein air et de la protection de l'environnement à travers le Québec.
- Clémentine Corille du CISSSAT mène une analyse du volet bactériologique des sources d'eau naturelles potentiellement utilisées par les citoyens de la région.

- Chantal Moore, directrice du Musée minéralogique de Malartic, annonce l'exposition temporaire « Les archives racontent », présentée du 10 septembre au 13 octobre en collaboration avec la Société d'histoire de Malartic, qui célèbre ses 25 ans.
- Cesley Pineda souligne que le CCM a eu le plaisir d'accueillir plus de 70 élèves de Malartic, de Rivière-Hélie et des quatre communautés autochtones signataires de l'entente de collaboration pour une visite des deux sites qui s'est conclue par un dîner et une dégustation de banique.

Projet de traitement de minerai à forfait de la mine Goldex

**Traitement d'environ 1 500 tonnes de minerai/jour**

**Durée estimée du projet Environ 5 ans À partir du 1^{er} janvier 2027**

**Nouvelle activité qui demande une modification au décret**

**Transport par camion**
La route 117 sera empruntée de la mine Goldex jusqu'à l'entrée principale de la mine Canadian Malartic.

Pas d'impact supplémentaire

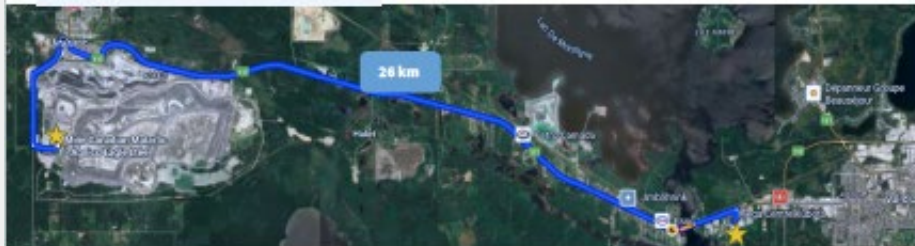
- Aucun agrandissement du site n'est requis, seule la mise en place d'une station de déchargement sera requise.
- La fosse CM a la capacité nécessaire pour accueillir les résidus miniers découlant du traitement de minerai à forfait.

Objectif du projet

- Le projet permettra d'obtenir un meilleur taux de récupération. Goldex continuera à traiter du minerai.
- Le minerai acheminé par Goldex ne peut être récupéré par un procédé de gravimétrie.
- Le procédé par cyanuration de Canadian Malartic permet d'obtenir une meilleure récupération de l'or.

Vision du CCM pour les prochaines années :

- Maintenir un volume de traitement d'un million d'onces d'or par année.
- Traiter à forfait du minerai provenant d'autres mines, dont Goldex, Wasamac et Merban.



**COMITÉ
D'ÉCHANGES
ET DE SUIVI**
Canadian Malartic



Proposition d'un calendrier de rencontres 2026

JANVIER							FÉVRIER							MARS							AVRIL						
di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa
28	29	30	31	1	2	3	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	29	30	31	1	2	3	4
4	5	6	7	8	9	10	8	9	10	11	12	13	14	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11
11	12	13	14	15	16	17	15	16	17	18	19	20	21	15	16	17	18	19	20	21	12	13	14	15	16	17	18
18	19	20	21	22	23	24	22	23	24	25	26	27	28	22	23	24	25	26	27	28	19	20	21	22	23	24	25
25	26	27	28	29	30	31	1	2	3	4	5	6	7	29	30	31	1	2	3	4	26	27	28	29	30	1	2
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	5	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9
MAI							JUIN							JUILLET							AOÛT						
di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa
26	27	28	29	30	1	2	31	1	2	3	4	5	6	28	29	30	1	2	3	4	26	27	28	29	30	31	1
3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8
10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20	12	13	14	15	16	17	18	9	10	11	12	13	14	15
17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27	19	20	21	22	23	24	25	16	17	18	19	20	21	22
24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	1	2	3	4	26	27	28	29	30	31	1	23	24	25	26	27	28	29
31	1	2	3	4	5	6	5	6	7	8	9	10	11	2	3	4	5	6	7	8	30	31	1	2	3	4	5
SEPTEMBRE							OCTOBRE							NOVEMBRE							DÉCEMBRE						
di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa	di	lu	ma	me	je	ve	sa
30	31	1	2	3	4	5	27	28	29	30	1	2	3	1	2	3	4	5	6	7	29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12	4	5	6	7	8	9	10	8	9	10	11	12	13	14	6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19	11	12	13	14	15	16	17	15	16	17	18	19	20	21	13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26	18	19	20	21	22	23	24	22	23	24	25	26	27	28	20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3	25	26	27	28	29	30	31	29	30	1	2	3	4	5	27	28	29	30	31	1	2
4	5	6	7	8	9	10	1	2	3	4	5	6	7	6	7	8	9	10	11	12	3	4	5	6	7	8	9



Merci !

**COMITÉ
D'ÉCHANGES
ET DE SUIVI**
Canadian Malartic

