



# Rencontre 4 décembre 2024

---

COMITÉ  
D'ÉCHANGES  
ET DE SUIVI  
Canadian Malartic



# Plan de la rencontre

- Mot de bienvenue
- Présentation du nouveau directeur général de la mine Canadian Malartic
- Tour de table – Nouvelles du milieu
- Mise à jour des opérations et relations avec le milieu
- Suivi des plaintes et des non-conformités
- Atelier sur la mobilisation des parties prenantes et la participation citoyenne
- Bilan de l'année – Évaluation des membres
- Actions de suivi
- Varia
  - Adoption des faits saillants de la rencontre du 18 septembre 2024
  - Proposition d'un calendrier de rencontres 2025
- Remerciements et clôture de la rencontre

## Mot de bienvenue

- Présentation du nouveau directeur général de la mine Canadian Malartic

## Tour de table Nouvelles du milieu



# Mise à jour des opérations

CES-CM – 4 décembre 2024



## DÉCOUVERTE DU GISEMENT EAST GOULDIE

**Prix Bill Dennis 2025**

Association canadienne des  
prospecteurs et entrepreneurs



## Changements au sein de la direction



**Justin Roy**  
Directeur général



**Nicholas Gosselin**  
Surintendant général de  
l'exploitation minière



**Michaël Perron**  
Surintendant général usine

## » Transferts vers Odyssey

### Employés cadres

- Depuis mars 2024, en date du 1<sup>er</sup> novembre → 8 transferts de MCM vers Odyssey
- Nombre total d'employés cadres transférés → 30 employés

### Employés horaires

- Employés horaires transférés → 65 transferts de MCM vers Odyssey
- Transferts acceptés → 75 transferts acceptés



## » Avancement des travaux dans la fosse Barnat

- Excellente performance dans les opérations (mine et maintenance) afin de maximiser les opportunités malgré les défis d'opération (espace de travail restreint dans la fosse).



## » Mise à jour sur le parc à résidus

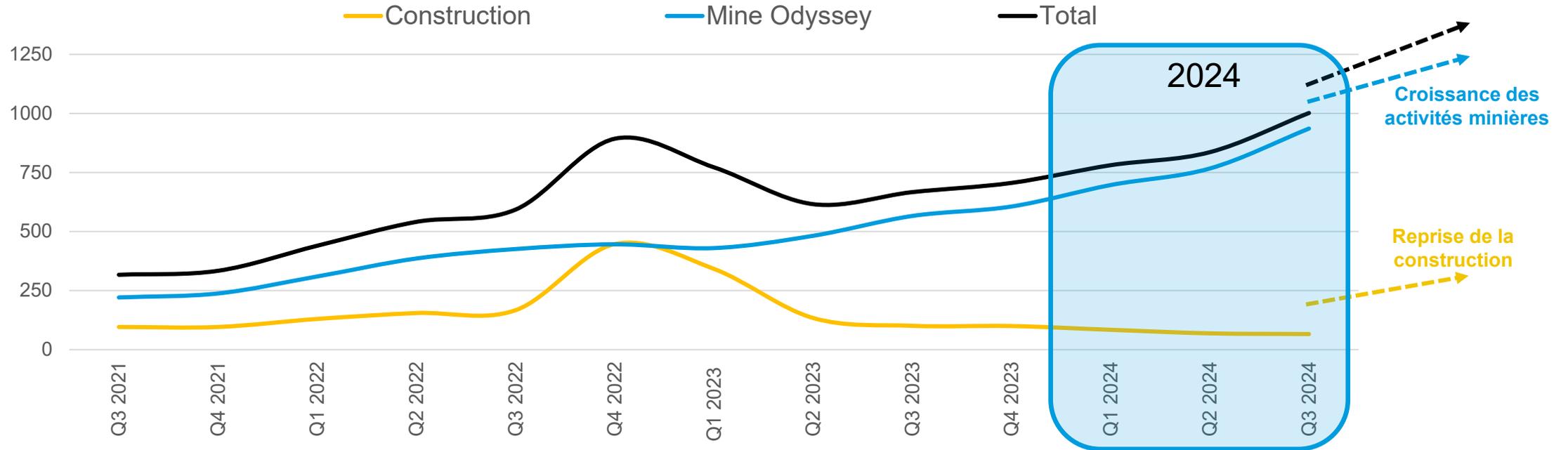
Mise en place de stériles non générateur acide au parc afin de réduire les poussières vers le chemin des Merles. Cette couche fait également partie intégrante du scénario de la restauration progressive du parc.



## » Mise à jour sur le parc à résidus

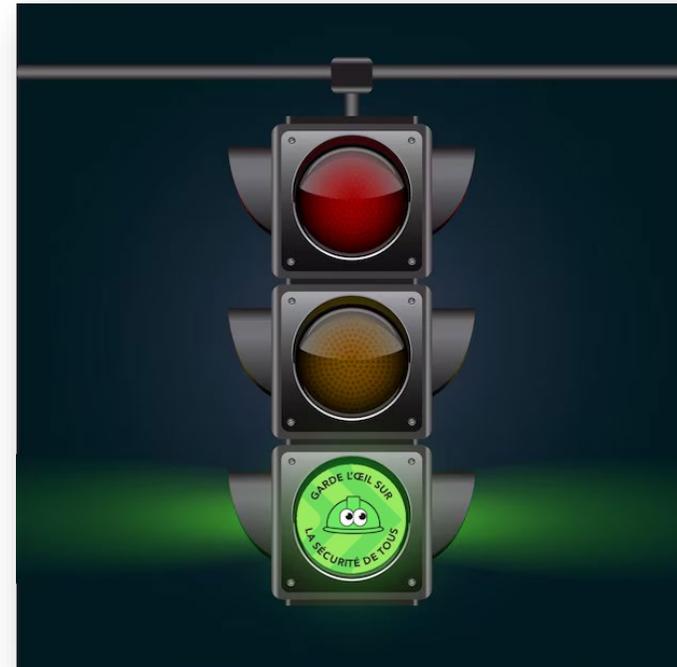


## » Ressources humaines - Portrait de la main d'œuvre



- **Main d'œuvre actuelle:** 485 + employés Odyssey et 500 + entrepreneurs
- **Embauches 2025:** +/- 250 personnes

» SST – Campagne de sensibilisation à venir



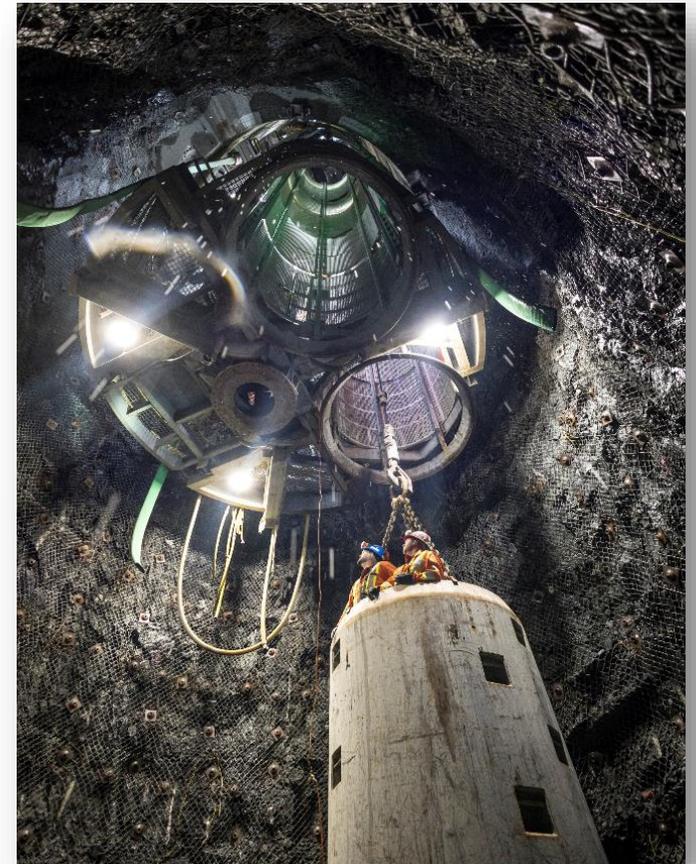
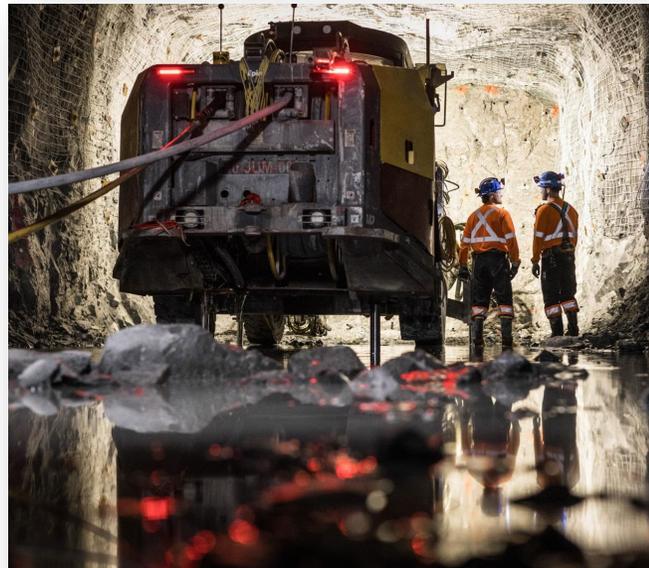
## Performance au-dessus des objectifs en 2024

### » Fonçage du puits

- *Profondeur actuelle : 839 mètres*
- *Profondeur visée : 1 800 mètres*

### » Développement de la rampe

- *Profondeur actuelle : 873 mètres*



## » Construction de surface



*Mise en marche du treuil de service*



*Complexe opérationnel – livraison fin 2025*



*Station de distribution de carburant vers la station 54*



*Deuxième dôme d'entreposage de matériel*



## Projet de déposition dans la fosse



Capsules vidéo du Belvédère

### NOUVELLE VOCATION POUR LA FOSSE CANADIAN MALARTIC

La décision a été prise de convertir la fosse Canadian Malartic en une aire d'accumulation de stériles et de résidus. Ce projet avait été présenté lors des audiences du DARS en 2015.

La construction de la benne centrale dans la fosse Canadian Malartic, dont l'exploitation minière est terminée depuis mai 2023, va bon train et devrait être terminée avant l'automne 2024.

Une fois complétée, cette benne centralisera la fosse Canadian Malartic en deux parties, l'une recevra les stériles et la seconde, servira à elle au dépôt des résidus miniers.

Ce grand projet permet de réduire notre empreinte environnementale en évitant la construction d'un nouveau parc à résidus et de nouvelles halles à stériles.

Reconstitution des eaux vers l'usine

Puits de pompage

Vue en plongée de la fosse - Octobre 2023

**LA FIN DE LA DÉPOSITION DE STÉRILES ET DE RÉSIDUS EST PRÉVUE EN 2042.**

### DIFFÉRENCE ENTRE LES STÉRILES ET LES RÉSIDUS

**Minéral**  
Roche ayant une valeur économique selon nos attentes.

Deux catégories de minéral extrait en fonction de la teneur en or contenue dans cette roche :

- Minéral haute teneur : entre 0,53 et 0,62 gramme d'or par tonne
- Minéral basse teneur : entre 0,37 et 0,52 gramme d'or par tonne

**Résidus**  
Les ors du processus d'extraction de l'or à l'étape de traitement, il en résulte des résidus qui prennent la forme d'une boue liquide, une fois traité, est acheminé au parc à résidus. Lorsque cette boue sèche, elle se voit traiter séparément.

**Stérile**  
Roche n'ayant aucune valeur économique selon nos attentes.

Deux catégories de stérile extrait en fonction de la teneur en or contenue dans cette roche :

- Minéral très basse teneur : entre 0,25 à 0,37 gramme d'or par tonne stérile
- Minéral à 0,35 gramme d'or par tonne

Café rencontre

### NOUVELLE VOCATION POUR LA FOSSE CANADIAN MALARTIC

**Hautes à stériles et parc à résidus**

En 2015, nous avons constaté que la déposition de plus grands volumes de stériles et de résidus nous imposait de construire un grand parc à résidus. Ce projet a été présenté lors des audiences du DARS en 2015. Ce projet a été présenté lors des audiences du DARS en 2015.

Les sites ont été conçus à une échelle réduite en respectant les normes, les pratiques et les protocoles de l'industrie. Ce projet a été présenté lors des audiences du DARS en 2015.

**De la mine d'or à une nouvelle aire de déposition**

L'ouverture de la fosse Canadian Malartic a été terminée en septembre 2023. Cette opération a permis de convertir la fosse Canadian Malartic en une aire d'accumulation de stériles et de résidus.

À la fin l'automne 2024, nous avons commencé à préparer la fosse pour recevoir une benne centrale qui agit comme un mur séparateur. Les stériles et les résidus, avec l'eau de la fosse, seront déposés de chaque côté.

Une fois complétée, cette benne centralisera la fosse Canadian Malartic en deux parties, l'une recevra les stériles et la seconde, servira à elle au dépôt des résidus miniers.

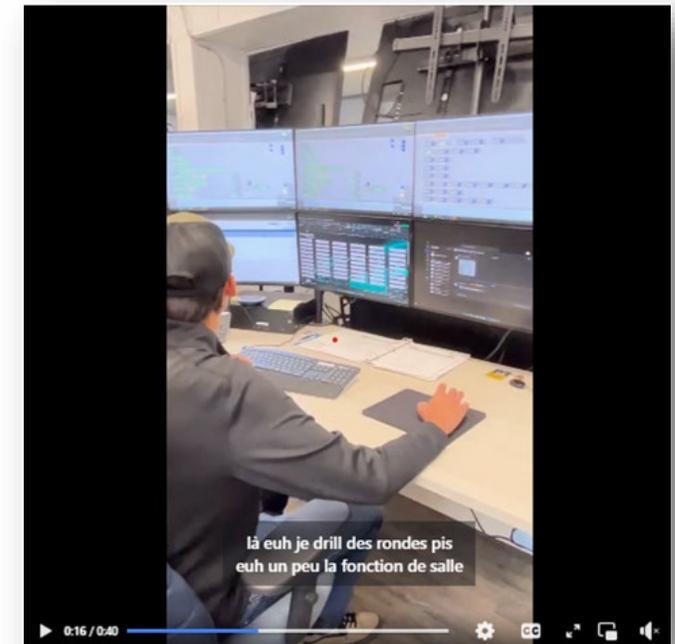
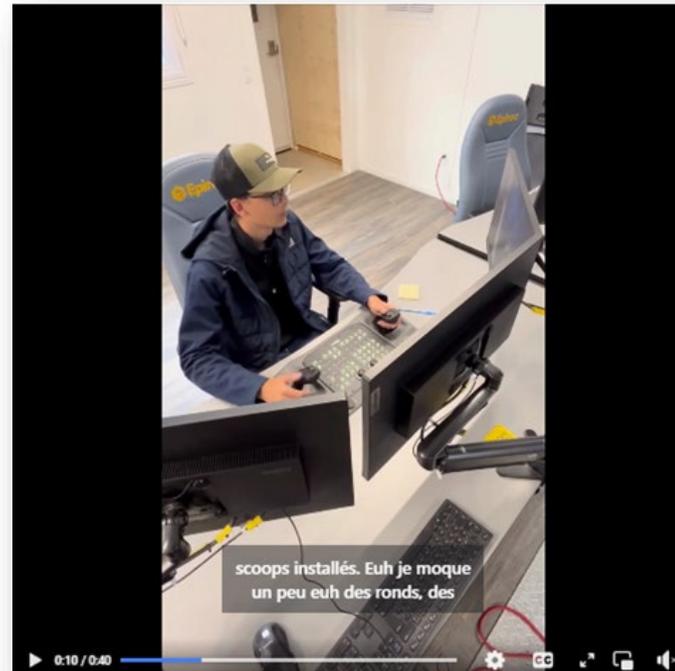
Ce grand projet permet de réduire notre empreinte environnementale en évitant la construction d'un nouveau parc à résidus et de nouvelles halles à stériles.

Pages centrales – Bulletin de juin



Blogue corporatif

## » Capsules vidéo – La téléopération expliquée par ...



# NOTRE PRÉSENCE DANS LE MILIEU



Tour de l'Abitibi



Festival Western



Marché public



Demi-marathon



Dîner de Reconnaissance des aînés



Halloween



# AGNICO EAGLE

## Merci

**Symbole boursier :**  
NYSE et TSX : AEM

**Relations avec les investisseurs :**  
416 847-8665  
info@agnicoeagle.com

[agnicoeagle.com](http://agnicoeagle.com)



# Suivi des plaintes et des non-conformités



## LISTE DES PLAINTES

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
-------	----------------------	--------------	---------------------	--------------	--------

\*Aucune plainte depuis la rencontre du 18 septembre 2024

## LISTE DES NON-CONFORMITÉS

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
-------	----------------------	--------------	---------------------	--------------	--------

\*Aucune non-conformité depuis la rencontre du 18 septembre 2024

## LISTE DES PLAINTES

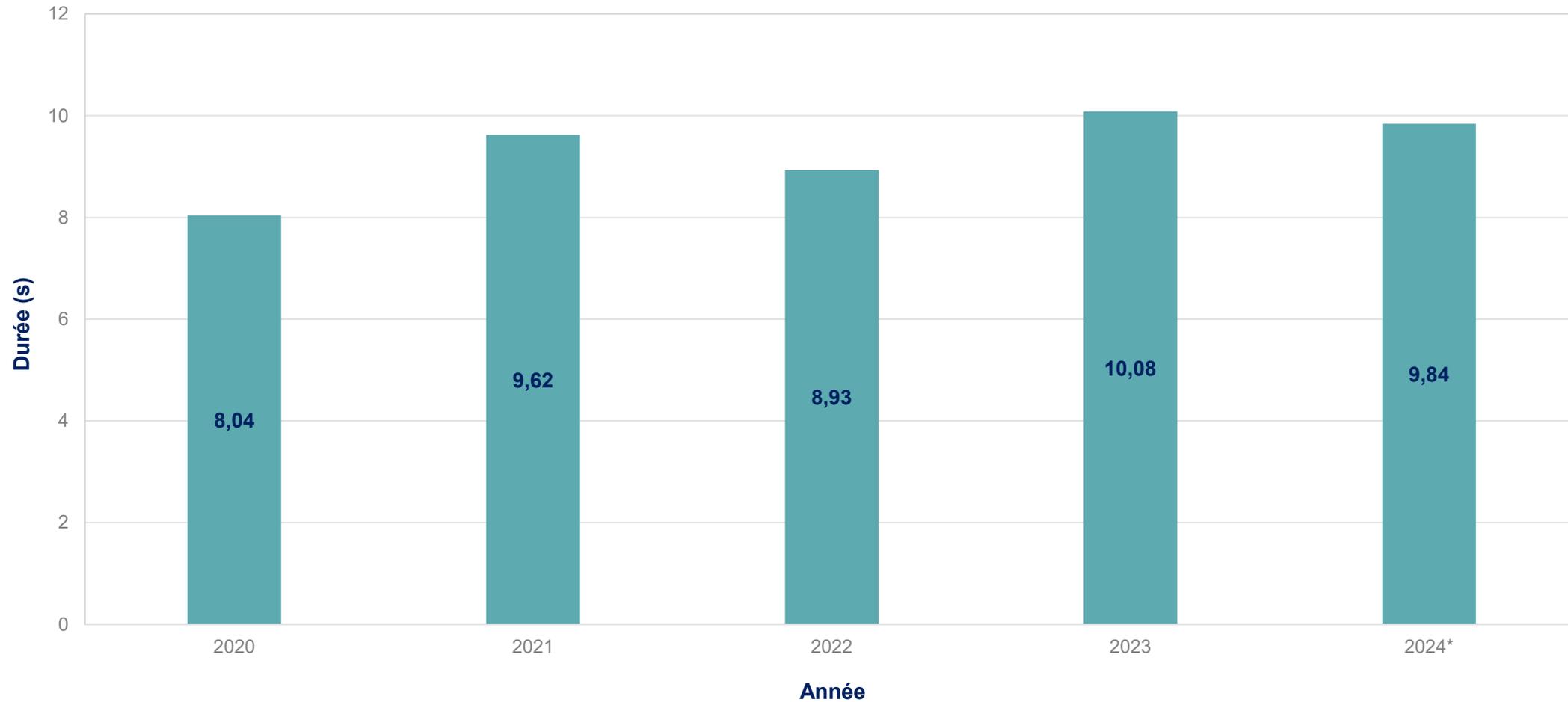
Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Informations	Statut
-------	----------------------	--------------	---------------------	--------------	--------

\*Aucune plainte depuis la rencontre du 18 septembre 2024

## LISTE DES NON-CONFORMITÉS

Titre	Catégories de sujets	Localisation	Date de l'évènement	Actions de suivi	Statut
Émission de gaz NOx	Environnement Sautage	Fosse Barnat	26 septembre 2024	1. Ministère avisé; 2. Rapport d'analyse déposé le 3 octobre 2024.	En cours

## Durée moyenne des sautages



\* 1<sup>er</sup> janvier au 28 novembre 2024

# **Atelier sur la mobilisation des parties prenantes et la participation citoyenne**

---



## **Volet 1 : Comment vous mobilisez VOS parties prenantes, VOTRE voisinage?**

Réflexion individuelle – 10 minutes. Une idée, un post-it

Réflexion en groupe – 15 minutes. Une idée, un post-it

## **Volet 2 : Comment peut-on appliquer ces idées pour un besoin concret pour le CCM ?**

Réflexion individuelle – 10 minutes. Une idée, un post-it

Réflexion en groupe – 15 minutes. Une idée, un post-it

# Atelier sur la mobilisation des parties prenantes et la participation citoyenne – Volet 1

---

## Thèmes proposés

- 1 - Contenu des communications
- 2 - Moyens de communication
- 3- Lieu et partenaires de l'activité
- 4 - Type d'activités de consultation
- 5 - Retour - Suivi - Rétroaction

Au final, votre activité est un grand succès, pourquoi ?

# Atelier sur la mobilisation des parties prenantes et la participation citoyenne – Volet 2

## Évaluation de la performance sociale, environnementale et économique du CCM

**MINE CANADIAN MALARTIC**

**ÉVALUATION CITOYENNE DE LA PERFORMANCE DE MINE CANADIAN MALARTIC 2019-2021**

**+ À LIRE AVANT DE REMPLIR LE FORMULAIRE**

**LA PERFORMANCE DE MCM SUR LE PLAN ENVIRONNEMENTAL**

*Faits saillants 2019-2021*

**L'AIR**

Plusieurs outils permettent de mesurer en tout temps la qualité de l'atmosphère dans la ville de Malartic :

- ✦ Trois stations de mesures fixes pour aviser notre équipe du niveau de particules en temps réel. Ces emplacements sont approuvés par le MELCC. Les stations fixes mesurent les particules totales, les particules fines, certains métaux et le dioxyde d'azote.
- ✦ Une station mobile pour connaître le niveau de particules en temps réel près des travaux du Projet Extension Malartic.
- ✦ Un logiciel de prédiction des poussières, créé pour suivre l'évolution de la qualité de l'atmosphère dans la ville de Malartic et prédire les concentrations à venir.

**100 % conforme aux normes québécoises en matière de qualité de l'air depuis mai 2015.<sup>1</sup>**

Entre 2019 et 2021, 18 647 heures d'arrêt d'équipements afin de respecter les normes de concentration de particules dans l'air

<sup>1</sup>En application du Règlement sur l'assainissement de l'atmosphère, Du 8 mai 2015 au 31 décembre 2021.

**MINE CANADIAN MALARTIC**

**FORMULAIRE D'ÉVALUATION CITOYENNE**

Merci de prendre quelques minutes pour évaluer la performance de Mine Canadian Malartic (MCM) à laquelle s'est ajouté l'exploitation de la fosse Barnat depuis décembre 2019. Votre contribution est importante pour que MCM puisse continuer à contribuer au bien-être de la population de Malartic et à répondre à ses attentes. Une réponse de votre part serait grandement appréciée d'ici le 2 décembre.

✓ Cocher les cases appropriées pour chaque affirmation.

**PERFORMANCE ENVIRONNEMENTALE**  
DE 2019 À 2021

	Totalement d'accord	Plutôt d'accord	Plutôt en désaccord	Totalement en désaccord
De façon générale, la performance environnementale de MCM répond à mes attentes.				
Je suis satisfait des efforts que MCM fait pour réduire les impacts en lien avec ses activités.				
Je suis satisfait des mesures mises en place pour réduire les impacts en lien avec le Projet Extension Malartic, incluant la déviation de la route 117.				

**IMPLICATION SOCIALE**  
DE 2019 À 2021

	Totalement d'accord	Plutôt d'accord	Plutôt en désaccord	Totalement en désaccord
De façon générale, l'implication sociale de MCM répond à mes attentes.				
Les dons et contributions de MCM dans la communauté améliorent significativement la qualité de vie des Malarticois.				
Le Guide de cohabitation et son programme de compensation contribuent significativement à la qualité de vie des Malarticois.				

### Taux de participation :

- Janvier 2020 – 12 %
- Novembre 2022 – 10 %
- Printemps 2025 = ?? %

### Questions :

1. Comment augmenter le retour de 50 % ? (total de +- 250 foyers)
2. Quels autres moyens, techniques, approches à utiliser?

# Bilan de l'année – Évaluation des membres



**Rencontre du 13 mars 2024 – Mise à jour des opérations**  
Invité – Serge Blais, vice-président CCM



**Rencontre du 18 juin 2024 – Visite de la mine Odyssey**



**Rencontre du 18 septembre 2024**  
Atelier sur l'identification des parties prenantes et témoignage de Tom Mapachee

## Bilan de l'année - Évaluation des membres

### Sondages d'appréciation - Principaux constats

- Visites de sites très appréciées
- Informations partagées par les représentants du CCM parfois trop techniques
- Sujets d'intérêt ;
  - Revitalisation des haldes à stériles
  - Restauration et plan de fermeture du site à la fin de l'exploitation

### Tour de table

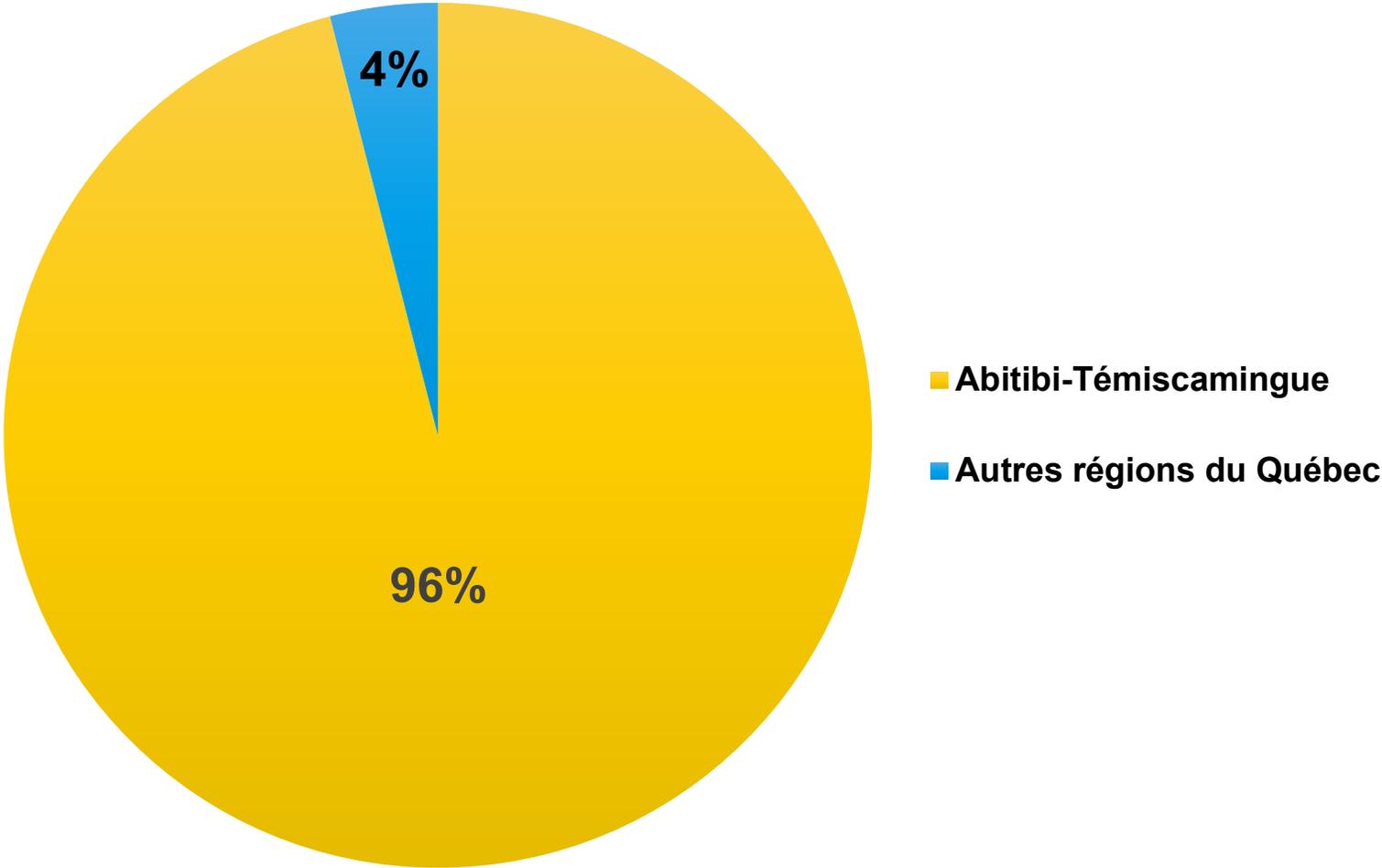
- Quel moment fort retiendrez-vous de cette année au sein du comité? Pourquoi ?
- Qu'est-ce que vous avez le plus apprécié?
- Quelle nouvelle initiative souhaiteriez-vous voir se concrétiser l'année prochaine?

## Actions de suivi

- Fournir les statistiques sur la durée des sautages
- Fournir les statistiques sur la répartition géographique des employés du complexe Canadian Malartic

# RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES EMPLOYÉS DU COMPLEXE CANADIAN MALARTIC

---



## Varia

- Adoption des faits saillants de la rencontre du 18 septembre 2024
- Proposition d'un calendrier de rencontre 2025

# Adoption des faits saillants

## Rencontre du 18 septembre 2024

### Informations générales sur la rencontre

 **18 septembre 2024**  
12 h à 15 h 45

 **Centre Michel-Brière**  
Malartic

 Facilitation  
**Cédric Bourgeois**

  **11 personnes sur place**  
Liste annexée

### Plan de la rencontre et faits saillants



#### Mot de bienvenue et tour de table

- Yvon Charette, conseiller municipal de Rivière-Héva, informe que les nouvelles stations d'exercice du Sentier de la Nature ont été installés en juin dernier. Le garage sera agrandi, pour faire de la place aux motoneiges.
- Catherine Lavrière, conseillère municipale de Malartic, présente le nouveau plan de la Ville de Malartic pour revitaliser le centre-ville. Elle mentionne que le programme de revitalisation de la SDEM va bon train et que 7 bâtiments sont actuellement en rénovation. Elle souligne qu'il y aura 14 nouveaux logements qui seront construits en face de l'école des Explorateurs et que 8 terrains ont été vendus pour la construction d'habitations locatives.
- Florent Gilles de l'OBVAJ partage que la rivière Malartic a été ajoutée au projet d'analyse de la qualité des eaux de surface. L'objectif est d'établir l'indice de santé biologique des rivières.
- Christelle Perron, de la Maison de la famille de Malartic, informe que leurs activités ont repris depuis la fin août et que la prochaine prévue est le pique-nique de la rentrée qui se tiendra le 21 septembre, où 100 familles sont attendues. Elle mentionne que le travail de proximité continue et qu'ils sont en processus de recrutement.

### Relations avec les communautés autochtones



Témoignage de Tom Mapachee

Monsieur Tom Mapachee de la Première Nation Abitibiwinni est invité à faire un témoignage sur l'histoire et les réalités autochtones en Abitibi-Témiscamingue

- Monsieur Mapachee a décrit les traditions saisonnières de son peuple, comme la chasse, la pêche, la fabrication de vêtements et d'outils, ainsi que les cérémonies pour honorer les animaux et le créateur. Les grands-parents jouaient un rôle central dans la transmission des valeurs et des savoirs.
- L'arrivée des missionnaires et l'évangélisation ont progressivement érodé leurs croyances spirituelles. Le traité n°9 a conduit à la cession de leurs terres en échange d'une petite compensation annuelle.
- Le pensionnat, où il a été envoyé avec sa petite sœur, a été une expérience traumatisante. Séparé de sa famille et de sa sœur, car les garçons et les filles étaient séparés, il a dû y apprendre le français et la religion catholique, qui était omniprésente.
- Il a néanmoins réussi à maintenir sa culture et sa langue malgré qu'il ait reçu un enseignement et qu'il ait séjourné dans une famille d'accueil autochtone. Il a toujours senti que les allochtones avaient du respect pour lui et il a appris beaucoup tant au pensionnat qu'avec sa famille d'accueil. Il a eu la chance de jouer un rôle dans l'intégration des jeunes Anicinape dans les écoles allochtones et il agissait déjà à l'époque pour la réconciliation entre les communautés. Il a souligné que le simple fait de l'avoir invité à témoigner est le signe que la réconciliation est en cours.
- Il mentionne qu'il faut aller dans le sens de la réconciliation et que les communautés doivent aller dans ce sens également. Il témoigne de l'importance que les allochtones respectent le fait que les peuples autochtones ont déjà habité ce territoire, ainsi que de leur volonté d'être impliqué dans le développement de leur territoire.



L'ensemble des participant.e.s ont grandement apprécié et ont été touchés par le récit de M. Mapachee.

### PROCESSUS POUR LA RÉCONCILIATION AVEC LES PREMIERS PEUPLES

#### Plan de réconciliation

- Le Plan de réconciliation renforce l'engagement d'Agrico Eagle à l'égard de la réconciliation avec les communautés autochtones au moyen de 40 mesures distinctes regroupées en sept piliers et élaborées en collaboration avec les communautés, les employés, les intervenants et les ayants droit autochtones.

#### Entente de collaboration

- Mine Canadian Malartic a déjà une entente avec les quatre Premières Nations de la région.
- L'entente de collaboration vise le développement durable des communautés et leur participation aux activités de MCM, relativement à la formation, aux opportunités d'emplois et d'affaires, et à la protection de l'environnement.

#### Journée nationale de la vérité et de la réconciliation

- Tout au long du mois de septembre, plusieurs initiatives ont été déployées sur nos sites, auprès de nos employés et des gens de la communauté afin de participer activement à ce grand mouvement vers la réconciliation avec les peuples autochtones.



**2025**

# Proposition d'un calendrier de rencontre **2025**

## JANVIER

di	lu	ma	me	je	ve	sa
29	30	31	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8

## FÉVRIER

di	lu	ma	me	je	ve	sa
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	1
2	3	4	5	6	7	8

## MARS

di	lu	ma	me	je	ve	sa
23	24	25	26	27	28	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31	1	2	3	4	5

## AVRIL

di	lu	ma	me	je	ve	sa
30	31	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10

## MAI

di	lu	ma	me	je	ve	sa
27	28	29	30	1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31
1	2	3	4	5	6	7

## JUIN

di	lu	ma	me	je	ve	sa
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12

## JUILLET

di	lu	ma	me	je	ve	sa
29	30	1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9

## AOÛT

di	lu	ma	me	je	ve	sa
27	28	29	30	31	1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31	1	2	3	4	5	6

## SEPTEMBRE

di	lu	ma	me	je	ve	sa
31	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	1	2	3	4

## OCTOBRE

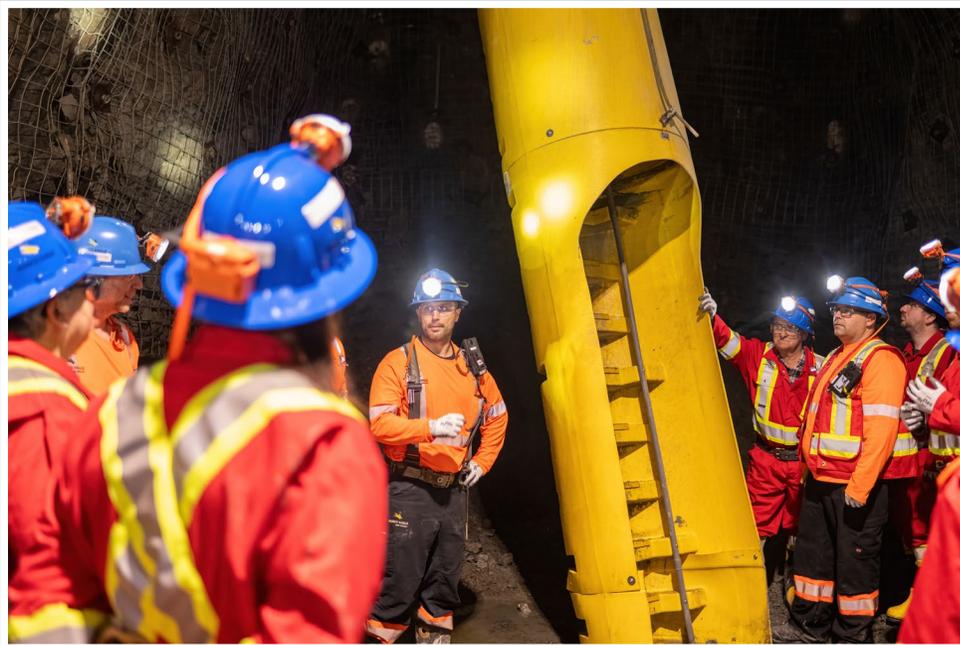
di	lu	ma	me	je	ve	sa
28	29	30	1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	1

## NOVEMBRE

di	lu	ma	me	je	ve	sa
26	27	28	29	30	31	1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29

## DÉCEMBRE

di	lu	ma	me	je	ve	sa
30	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	1	2	3



**Merci !**

**COMITÉ  
D'ÉCHANGES  
ET DE SUIVI**  
Canadian Malartic

